

٤

دراسكات فلسطينية

# «الكيوتز»

أو

المزارع الجماعية في إسرائيل

عبد الوهاب كيالي

منظمة التحرير الفلسطينية  
مركز الأبحاث



اشترينته من شارع المتنبي ببغداد  
في 22 / شوال / 1444 هـ  
الموافق 12 / 05 / 2023 م  
سرمد حاتم شكر السامرائي

٢٠٠٠ سرمد حاتم شكر

«الكيوتز»

أو

المزارع الجماعية في إسرائيل

# «الكيبوتز» أو المزارع الجماعية في إسرائيل

بمقلم  
عبد الرهاب كيالي ، اس.ع.



منظمة التحرير الفلسطينية - مركز الأبحاث  
بيروت

أيلول (سبتمبر) ١٩٦٦





## المحتويات

- ٧ مقدمة : ضرورة الدراسة وطبيعتها
- ١١ الفصل الاول : نشأة فكرة الكيبوتز واطارها العقائدي : -
- ( أ ) : غاية الصهيونية ووسائلها
- ( ب ) : التأثير بتجربة « الهجرة الاولى »
- ( ج ) : المناخ الفكري والاجتماعي «لرواد» الكيبوتز : -
- ( ١ ) دين العمل
- ( ٢ ) العقد الطبقية والنفسية «لرواد»
- ( د ) : غزو العمل وغزو الارض
- ( هـ ) : التجارب الاولى
- ٢٩ الفصل الثاني : الحياة في الكيبوتز : -
- ( أ ) تعريف الكيبوتز وتطور معناها
- ( ب ) تكوين الكيبوتز وقضيمها العام
- ( ج ) السلطة السياسية
- ( د ) الملكية
- ( هـ ) الاستهلاك والخدمات في الكيبوتز
- ( و ) العائلة
- ( ز ) معضلة المرأة
- ( ح ) تربية الاولاد والتعليم
- ( ط ) الحياة الاجتماعية
- ( ي ) الانتماء إلى الكيبوتز

(ك) اقتصاد الكيوتز

(ل) الولاء السامي

الفصل الثالث : الكيوتز كعامل عسكري استراتيجي :- ٦٣

(أ) مجتمعت المقاتلين - البنائين

(ب) التوزيع الجغرافي الاستراتيجي للكيوتزات

(ج) اسباب نمو حركة الكيوتز

(د) حصون عسكرية وشعب مستنفر :-

(١) « الناحال » واقامة الكيوتز - الحصن

(٢) اثر الكيوتز العسكري على جو البلاد العام .

الفصل الرابع : الكيوتز والدعاوة الصهيونية :- ٨٥

(أ) الدعاية الداخلية :

(١) اجتذاب الشباب الصهيوني

(٢) استدراج التبرعات والعطف

(ب) الدعاية الخارجية :

(١) تبرير قيام الدولة على أساس حضوي لا عدواني

(٢) الكيوتز كأداة لاضفاء الصفة التقدمية على

الحركة الصهيونية

(٣) الكيوتز كأداة تغفل في آسيا وافريقيا

الفصل الخامس : نظرة تقييمية :-

(أ) دور الكيوتز

(ب) الكيوتز والاشتراكية .

كيوتزات امرايل (١٩٦١)

## مقدمة

مع مرور كل يوم يشهد تأجيل معركة تحرير فلسطين تزداد حاجتنا - نحن العرب - الى معرفة العدو الصهيوني معرفة كلية وثيقة .

ذلك ان معرفة العدو مكتملة لمعرفة النفس ولا بد من توفر هذه وتلك اذا ما اردنا الارتقاء الى مصاف التحدي الكبير في فلسطين .

بل نكاد نقول ان معرفة العدو الصهيوني معرفة علمية دقيقة شاملة تدخل في باب حوافز الاسراع في الاستعداد الجدي من اجل تحرير فلسطين ، وفي باب شروط النصر في معركة المصير العربي . من هنا كان واجب الولوج الى عقل العدو ونظامه ، الى فكره وتنظيمه ، الى تاريخه وحاضره ، الى أسس وجوده واسباب استمراره وملامح غده ، الى منابع قوته ومواطن ضعفه .

فالاستعداد رائده العلم ودليله الدراسة ، ما دام الهدف واضحاً لا ريب فيه ولا شك .

ولا بد لمنطلق الاستعداد لمواجهة العدو وقهره من البدء بالسؤال عن مواطن القوة الذاتية في العدو ، وفي هذه الحالة عن التنظيم الذي مكّنت الحركة الصهيونية من اغتصاب فلسطين ومن الحفاظ على الكيان الاسرائيلي الغاصب بعد عام ١٩٤٨ .

والتنظيم الذي نتكلم عنه في هذا الصدد هو التنظيم الصهيوني في فلسطين لا خارجها : التنظيم العسكري ، والتنظيم الزراعي ، والتنظيم العمالي ، اي ذلك التنظيم المترابط المتفاعل الهادف الذي أقيم لتحقيق الاهداف الصهيونية وخططها ومآربها في الاستيلاء على فلسطين والاراضي العربية المجاورة لها .

في هذا البحث سوف ندرس احد التنظيمات الصهيونية الاساسية : نظام الكيبوتز Kibbutz ، اي نظام المستعمرات (المزارع) الجماعية التي اقامتها الحركة الصهيونية في فلسطين منذ مطلع القرن العشرين لتكون قاعدة زراعية عسكرية لغزو فلسطين واقامة دولة صهيونية فيها ولحماية الدولة بعد قيامها .

ان درس التنظيم الزراعي لا تقل اهمية عن دراسة التنظيم العسكري والتنظيم في الحركة الصهيونية في فلسطين قبل عام ١٩٤٨ .

أما غاية هذه الدراسة فهي التعريف بالناحية الزراعية - العسكرية من نواحي تنظيم العدو وتحديد الدور الخطير الذي لعبه نظام « الكيبوتز » في الماضي ، مع الاشارة الى الرمز الذي يجسده هذا النظام ، وإلى نقاط القوة ونقاط الضعف وملامح الانحلال البادية في السنوات الاخيرة . ولا بد في هذه المقدمة القصيرة من الاشارة الى صعوبة اطلاع الباحث العربي على دراسات نقدية لنظام الكيبوتز وبالتالي الاضرار في كثير من الحالات الى الاعتماد على المصادر الصهيونية المروجة لهذا النظام .



« ان اسرائيل تصبح ملكنا عندما يكون  
عمالها وحراسها من صفوفنا .

ليس من هدف قومي أو اجتماعي أنجز  
دون حمية وتكريس مطلقين في البداية  
من المقاتلين والبنائين . »

بن غوريون

( ١٩١٥ )





## الفصل الاول

# نشأة فكرة الكيبوتز وأطرافها العقائدي

يرتبط نشوء المزارع ( المستعمرات ) الجماعية الصهيونية في فلسطين بالعقيدة الصهيونية من حيث الأهداف والافكار وبالمؤتمر الصهيوني الاول ( ١٨٩٧ ) من الناحيتين التاريخية والتنظيمية . فالمؤتمر الصهيوني الاول بلور - في ما يعرف ببرنامج بال - الأهداف الصهيونية وحدد وسائل تحقيق هذه الأهداف على الوجه التالي :

« ان غاية الصهيونية هي خلق وطن للشعب اليهودي في فلسطين يضمنه القانون العام . ان المؤتمر يرى في الوسائل التالية الطريق إلى تحقيق هذه الغاية :

١ - العمل على استعمار فلسطين بواسطة العمال الزراعيين والصناعيين اليهود وفق اسس مناسبة .

٢ - تنظيم اليهودية العالمية وربطها بواسطة منظمات محلية ودولية تتلاءم مع القوانين المتبعة في كل بلد .

د ٣ - تقوية الشعور والوعي القومي اليهودي  
وتغذيته .

د ٤ - اتخاذ الخطوات التمهيدية للحصول على الموافقة  
الحكومية الضرورية لتحقيق غاية الصهيونية .

ومرغان ما بادرت الحركة الصهيونية إلى انشاء المؤسسات  
الضرورية لاستعمار فلسطين عن طريق الهجرة وبناء المستعمرات  
مثل « المصرف اليهودي للمستعمرات Jewish Colonial Trust »  
( ١٨٩٨ ) « ولجنة الاستعمار Colonization Commission »  
(١٨٩٨) والصندوق القومي اليهودي The Jewish National Fund  
( ١٩٠١ ) . كذلك باشرت الحركة الصهيونية إلى شراء الاراضي  
في فلسطين ، ولا سيما بعد وفاة هيرتزل ، حين تخلت المنظمة الصهيونية  
عن فكرة الحصول على « الوطن القومي اليهودي » عن طريق الوصول  
إلى اتفاق مع الحكومات المعنية وتبنت فكرة الاستيلاء على  
فلسطين تدريجياً عن طريق التسلل وفرض الوجود السياسي ووضع  
الاطراف المعنية تحت الامر الواقع .

وقد اخذت الحركة الصهيونية بتنفيذ المخطط الجديد فنشطت  
في الاعوام التي تلت وفاة هيرتزل مباشرة - أي بعد عام ١٩٠٤ -  
لاستعمار فلسطين بواسطة العمال الزراعيين والصناعيين فشجعت  
الهجرة اليهودية إلى فلسطين وقدمت التسهيلات ووفرت السبل  
لبناء المستعمرات فكانت النتيجة زيادة الهجرة اليهودية الهادفة

الى فلسطين . وهي الحركة التي تعرف « بالمجرة الثانية » ، Second Aliya ، وفي الواقع فان هذه المجرة هي الاولى من نوعها اذ ان دوافعها كانت صهيونية وكان أفرادها من الاعضاء المتحمسين في « حركة الشباب » ، Youth Movement الصهيونية في أوروبا الشرقية العاملين من اجل « استعادة ارض اسرائيل » ، وعودة شعب اسرائيل الى أرضه .

تميزت اهداف « المجرة الثانية » بالوضوح التام بالنسبة للحركة الصهيونية وقيادتها وبالنسبة للأفراد الاعضاء في هذه المجرة . كانت غاية الحركة الصهيونية تنفيذ اهداف مؤتمر بال في استثمار فلسطين ونقل اعداد من اليهود الصهيونيين الى فلسطين وربطهم بالارض ربطاً مديرياً محكماً وفق خطة استراتيجية وذلك بواسطة « الرواد » ، « الطلائع » ، أي تلك العناصر الصهيونية المتحمسة للعمل على اشادة مستعمرات ومجتمعات صهيونية مغلقة محصنة تؤمن التفاعل بين « شعب اسرائيل » ( اليهود ) وأرض اسرائيل ( فلسطين ) وتسهل مهمة استقدام اعداد كبيرة من اليهود لتوطينهم في فلسطين واستثمارها والاستيلاء عليها .

وقبل الدخول في الحديث عن الشكل التنظيمي المحدد الذي إقتضته خطة تنفيذ الاهداف الصهيونية في استثمار فلسطين واغتصابها من أهلها الشرعيين ، لا بد من الحديث عن ثلاثة عوامل رئيسية ذات صلة وثيقة بنشأة المستعمرات ( المزارع ) الجماعية الصهيونية أي الكيبوتز « Kibbutz » .



هناك أولاً عامل التأثير بتجربة: ( الهجرة الاولى ) أي حركة الهجرة اليهودية التي تمت في مطلع ثمانينات القرن التاسع عشر هرباً من وطأة الاضطهاد في اوروبا الشرقية وفي روسيا القيصرية على وجه التحديد . وقد قام المهاجرون اليهود الأول بإنشاء بعض المستعمرات الزراعية مثل ريشون صهيون Rishon le Zion وزيكرون يعقوب Zichron Yaacov وروش بينا Rosh Pina وذلك في عام ١٨٨٢ ويزود هاماله Yesod Hamala وصهيون الجديد Nes-Ziona عام ١٨٨٣ وجديرة Gadera عام ١٨٨٤ ، أما نظام الانتاج في تلك المستعمرات فكان يعتمد نظام الملكية الخاصة والانتاج الفردي (١) . بيد أن الصعاب التي انتصبت أمام المهاجرين اليهود كانت كبيرة بحيث لم يستطع المهاجر الفرد مواجهتها خصوصاً وإن الخبرة الزراعية كانت مفقودة إلى حد بعيد ، وبالتالي كان على المهاجرين أن يعتمدوا على الفلاح العربي نظراً لخبرته وقدرته على تحمل الظروف المناخية والاقتصادية . وعندما بدأ أن المستعمرات اليهودية تقف على حافة الانهيار قام التمويل اليهودي ادموند دي روتشلد بتقديم المعونات المالية العاجلة ، إلا أن إدارة هذه المزارع ما لبثت أن انتقلت إلى إحدى المؤسسات الصهيونية في عام ١٩٠٠ وذلك بعد ان قصرت عن تحقيق المستوى المطلوب من النجاح .

وهكذا فإن التأثير التي تركته الهجرة الاولى على الهجرة

(١) ه. دارين درابكين . Patterns of Cooperative

Agriculture in Israel تل ابيب ، المعهد الاسرائيلي



الثانية كان في مجمله تأثيراً سلبياً من حيث الاهداف والتطبيق نظراً لفشل تلك التجربة وتعثرها وعدم ارتباطها باهداف صهيونية عامة : فعوضاً عن نظام الملكية الخاصة والنظام الفردي للانتاج اعتمدت الحركة الصهيونية نظام ( ملكية الامة ) للارض والنظم التعاونية والجماعية في الانتاج والاستثمار والاستعمار ، وعوضاً عن تشغيل الفلاح العربي في ارضه وارض اجداده اصرت الحركة الصهيونية على طرد الفلاح العربي ومقاطعة اليد العاملة العربية في المشاريع الصهيونية ( وهو مبدأ حافظت الحركة الصهيونية على تطبيقه طيلة تاريخها ) وذلك بالاضافة الى الربط المحكم بين اهداف الحياة في المستعمرات الزراعية اليهودية واهداف الحركة الصهيونية في « استرداد ارض اسرائيل » على النقيض من اعتبار يهود « الهجرة الاولى » فلسطين بمثابة ملجأ من الاضطهاد اللاحق بهم - أي انتقاء صفة طابع الوطن القومي اليهودي الذي يفرض « عودة » جميع اليهود إلى فلسطين وطرد سكانها العرب منها . ثمّة ناحية أخرى روعيت في انتقاء مواقع مستعمرات يهود الهجرة الثانية وهي الناحية الاستراتيجية - التوسعية والمناعة العسكرية وهي ناحية لم يحسب لها يهود الهجرة الاولى حساباً دقيقاً بسبب عدم ارتباطهم بحركة شاملة ذات اهداف احتلالية وتوسعية بعيدة المدى .

أما العامل الثاني ، وهو أكثر تأثيراً من العامل الأول في نشأة الكيبوتز ونظام الحياة فيها فهو المناخ الفكري والاجتماعي لاهضاء « حركة الشباب » الصهيوني في أوروبا الشرقية أي

افراد « الهجرة الثانية » اصحاب لقب « الرواد » و « الطلائع » في تاريخ الحركة الصهيونية .

تأثر هؤلاء « الرواد » بالحياة اليهودية في اوربا الشرقية وحلوا عقدها وردود فعلها ، فكانت « حركة الشباب » المشار إليها تنادي برفض حياة اليهود في المنفى Diaspora ، (أي حياة اليهود خارج فلسطين ) كما كانت تنادي برفض جميع الحلول من قبل الحركات الليبرالية الانسانية ، والاشتراكية والثورية في اوربا الشرقية . وكانت صهيونية هؤلاء اليهود تقضي بالتمسك بـ « المشكلة اليهودية » عن طريق تحرير اليهود كشعب من (الاسامية ) على أساس عودة اليهود إلى فلسطين ( أرض الأجداد والميعاد ) والحياة هناك كأمة ، كما كانت تعني ( تطهير النفس اليهودية ) عن طريق العمل البدوي والجسدي في تلك الارض كعنوان للثورة على نمط الحياة اليهودية في ( المنفى ) وكتطبيق لشعار ( استعادة الارض والعودة إليها ) .

أما صاحب الأثر الاكبر على رواد الهجرة الثانية في هذا الصدد فهو ا. د. غوردن ( ١٨٥٦ - ١٩٢٢ ) صاحب فلسفة « دين العمل » ( Dat Ha-avodah )<sup>(٢)</sup> الذي نادى بالعمل كظاهرة خلافة وقيمة عليا . كانت تعاليم غوردن مستوحاة من الرغبة في رفض حياة

(٢) ميلفورد سيبر Kibbutz, Venture in Utopia نيويورك ،

شوكن بوكس ، ١٩٦٤ ص ، ١٢ .

اليهود في اوروبا الشرقية وفي « المنفى » بشكل عام من جهة والحث على حياة جديدة في فلسطين من جهة أخرى . ولقد خاطب غوردن اليهود محذراً موجهاً بالكلمات التالية :

« ان شعباً تعود جميع أنماط الحياة عدا النمط الطبيعي - أي تحقيق الاكتفاء الذاتي عن طريق العمل - لن يصبح شعباً حياً عاملاً إلا إذا بذل أقصى طاقته لتحقيق هذا الهدف . ان العمل ليس مجرد العامل الذي يحدد علاقة الانسان بالارض وحقه فيها وحب ، بل انه القوة الرئيسية في بناء حضارة قومية أيضاً . ان العمل هو مثل انساني أعلى للمستقبل ، والمثل الأعلى يشبه الشمس الشافية . اننا بحاجة إلى متعصبين للعمل متزمطين له بأعلى معاني الكلمة » (٣) .

لا شك أن كلام غوردن هذا يلقي ضوءاً جديداً على الاهداف المتوخاة من اعتماد الوسيلة الاولى في تنفيذ السياسة الصهيونية الرامية إلى خلق الوطن القومي اليهودي المرسومة في مؤتمر بال . فلنكن يعيش « الشعب اليهودي » عيشة طبيعية في « بلاده الطبيعية »



( فلسطين ) يجب ان يمارس نمط الحياة الطبيعية ( العمل اليدوي والجسدي ) . والعمل هو الذي يقيم الرابطة بين الانسان والارض ، وهو الذي يعطيه حقاً في ادعاء الانسان للأرض . وعلى هذا الأساس يبدو اطلاق تسمية فلسفة غوردن « دين العمل » خالية من المبالغة .

يقول ميلفورد سيرو في دراسة له عن الكيبوتز أنه من غير الممكن تفسير هذا الموقف من مسألة العمل دون أخذ الجذور الطبقيّة « للرواد » - الذين ينتمون لطبقة البورجوازية الصغيرة - بعين الاعتبار (٤) . ذلك انهم كانوا من اليهود الذين لم يمارسوا العمل اليدوي والجسدي قبل قدومهم إلى فلسطين ، وكانوا يعيشون في مجتمعات تحقر العمل والعامل . ولهذا السبب كان « دين العمل » طريق الصهاينة - في أوروبا الشرقية - إلى التمرد على واقعهم الثقافي والاجتماعي ووسيلة إعادة الصلة مع « ارض الاجداد » وتجديد ادعاء ملكيتها بواسطة العمل فيها . وقد أثرت هذه الأفكار والآراء في قيم الكيبوتز ومقاييسها في احتقار الاعمال غير اليدوية كالتعليم مثلاً ، والنظر بشيء من الريبة إلى الثقافة والمتقنين ، كما أثرت هذه الآراء في طبيعة المناهج الدراسية في الكيبوتز ، وهي مناهج لا تؤهل الطلاب للانتساب إلى الجامعات . وبالإمكان القول أن تقديس غوردن للعمل أضفى مسحة غيبية غير

علمية على مفاهيم اتباعه من مؤسسي حركة الكيبوتز وتقييمهم للوظائف الاجتماعية . وإلى جانب ذلك كله ساهمت آراء غوردن وفلسفة « دين العمل » في مقاطعة اليد العاملة من غير اليهود وطرد الفلاحين العرب من الاراضي التي يعيشون منها وعليها وذلك بالتأكيد على أهمية مبدأ العمل - الذاتي Avodah Atzuit ، فقد حرّم هذا المبدأ استخدام العمال من خارج الكيبوتز للعمل في مشاريعها .

والجدير بالذكر ، في هذا الصدد ، هو أن ثودور هيرتزل ، مؤسس الحركة الصهيونية وقائدها الرئيسي ، كان قد شدد في مذكراته (\*) على أهمية طرد الفلاحين العرب من أراضيهم واستنبط لتحقيق هذه الغاية وسائل متعددة . ولعل الكيبوتز كانت في هذا الصدد وسيلة مثالية لاستقدام اعداد كبيرة من المهاجرين واستيعابهم وربطهم بالأرض الفلسطينية والتنظيمات العسكرية والعالية الصهيونية ربطاً محكماً واجلاء العرب عن أرض فلسطين ، وقد كتب احد قادة التكتلات العمالية (الكتلة الثالثة) في الارض المحتلة في مجلة يهودية تصدر في نيويورك شارحاً هذه الناحية بقوله :  
« لقد تم شراء الارض التي أقيمت عليها مستعمرات ( كيبوتزات ) المستدروت ( اتحاد

(\*) « مذكرات ثودور هيرتزل الكاملة » تحرير رافايل باي ، ترجمه ( الى الانكليزية ) هاري زومن ، نيويورك ، هيرتزل بريس وتوماس



العمال الصهيوني في فلسطين ( من الاقطاعيين غير المقيمين ، وجرى إبعاد الفلاحين العرب الذين كانوا يعملون عليها لقاء تعويضات ضئيلة أو بدون تعويضات على الاطلاق . وكثيراً ما تعرض الفلاح العربي وعائلته إلى الاجلاء القسري لرفضه النزوح عن الارض . وكان شبان المستعمرة (الكيوتز) العتيدة يسارعون إلى طرد الفلاح العربي بالقوة ويستعينون بالشرطة أحياناً . وكثيراً ما كانت «عودة النظام» تعني اهراق دم الفلاح العربي » (٥) .

ويشير كاتب المقال المذكور إلى مقاطعة المستدروت لليد العربي العاملة في جميع المؤسسات الصهيونية ومن بينها الكيوتز .

ان من يقرأ مذكرات «رواد» الهجرة الثانية ومطالعاتهم وارايم يدرك أي اثر تركه غوردن «ودين العمل» في المؤسسات التي أقامها الصهونيون «لإستعادة ارض» اسرائيل واستعمار فلسطين . ولا نبالغ إذا قلنا أن دافيد بن غوريون - احد «رواد» الهجرة الثانية - قد نقل صورة حية عن نشأة الكيوتز واطارها

(٥) مورد كاي «تأين» إلى اتحاد عمال اميركا حول المستدروت»

العقائدي والمناخ الفكري للرواد سواء في محاضراته التي ألقاها قبل خمسين عاماً أو في مذكراته التي نشرها مؤخراً عن الفترة التأسيسية للحركة الصهيونية في فلسطين . ففي محاضرة ألقاها بن غوريون عام ١٩١٥ قال ما يلي :

« ان عرق الجين يصنع الوطن القومي . سوف نحصل على وطننا القومي بواسطة عملنا وكدحنا . . . .  
إن أرض إسرائيل تصبح ملكنا عندما يكون عمالها وحراسها من صفوفنا » (٦) .

وفي مجال آخر ، وفي الكتاب المذكور ، يقول بن غوريون :  
« ان الوطن لا يعطى ولا يهدى . انه لا يقتضى بامتيازات أو اتفاقات سياسية ... انه يصنع بعرق الجين . . . . لن تصبح أرض إسرائيل لنا حين يوافق الاتراك والانكليز أو مؤتمر السلم القادم ، ويوقعون على معاهدة بذلك ، انما حين نبنيها نحن اليهود بأنفسنا . ولن نحصل من الآخرين مطلقاً على الحق الذي لا يدحض ، وانما نحصله بمجهودنا الخاص فقط . والوطن انما يشاد بفضل الرواد بفضل الطلائع . ان المهجرات الكثيفة لا تستقر بفضل التاريخ ، لكنها تصب حيث تتوفر لها شروط البقاء والتقدم . . . ان تمهيد الأرض وخلق الشروط

(٦) دافيد بن غوريون « بعث إسرائيل ومصيرها » ، لندن ، توماس

هو من ممل الطلائع ، طلائع العمل والعلم والبناء مسلحة بارادة قوية ووعي تبشيري ، قادرة على أن تدمج مصائرهما الفردية في هدف سام وعارفة كيف تطوع حياتها لتحقيق احلامها . فليس من هدف قومي أو اجتماعي أنجز دون حمية وتكريس مطلقين في البداية من المقاتلين والبنائين ، .

وفي كتاب آخر نشر مؤخراً على شكل مذكرات يشرح بن غوريون الاطار النظري الكامل لعلاقة العمل في فلسطين بالعقيدة الصهيونية واقامة دولة يهودية في الأرض المقدسة :

« كان الخلاص بالنسبة لنا يعني العودة إلى الارض وخلق مجتمع مثالي هناك . وكان مثالنا الاجتماعي يقضي بأن يجعل العمل الجسدي أساس حياة قومية مستقلة .

... في معظم بلدان اوروبا حرم اليهود من حق ملكية الارض فلم يمارسوا اعمال الزراعة ...

... ولولا عودة جماهير اليهود إلى التراب وإلى العمل اليدوي لما كان بإمكاننا تحقيق الدولة ،<sup>(٧)</sup> .

(٧) دافيد بن غوريون وموشى بيرلمان « بن غوريون ينظر إلى الوراثة »

لندن ، وايدنفيلد ونيكلون ، ١٩٦٥ ص ٢٣٧ - ٢٣٨ .



وكان العامل الثالث الذي اثر في نشأة الكيوتز والحياة فيها هو عامل الظروف السائدة في فلسطين ، تلك الظروف التي تفاعلت مع الافكار التي حملها «الرواد» لتعطي الكيوتز شكلها الاسامي ومنطلقاتها المتكاملة .

رأينا كيف انطلقت الحركة الصهيونية ، بحكم مبادئها واهدافها وبدافع من الاعتبار بتجربة الهجرة الاولى ، إلى التمسك بضرورة شراء الارض أو الاستيلاء عليها لصالح « الأمة اليهودية » وتشجيع الاستثمار التعاوني للارض للتغلب على المشاكل الناجمة عن فقدان المهاجرين للخبرة الزراعية وتعرض الغزو الصهيوني للأرض الفلسطينية إلى احتجاج العرب واستكثارهم . وهكذا فان مبادئ استثمار المهاجرين للارض نصت على « تأجير الارض » إلى المهاجرين الذين يفترض فيهم العمل على شكل جماعي .

وهكذا بادرت الحركة الصهيونية إلى اعتماد نوعين من المزارع ذات الملكية العامة في فلسطين :

(١) مزارع قومية : وهي مزارع كبيرة تملكها المنظمة الصهيونية أو المنظمات التابعة لها . وكان العمال في تلك المزارع أجراء أي انهم كانوا يتقاضون الاجور .

(٢) مزارع تعاونية : وهي مزارع كبيرة تملكها

تعاونيات العمال، حيث يتقاضى العمال الاجور حسب الانتاج بالاضافة إلى جزء من الأرباح السنوية .

وكانت الخطوة تنص على ان يدير هذه المزارع طبقة من المدراء بينما يتولى العمل في المزارع إلى جماعات العمال التي كان مقرراً لها أن تتبع أسلوباً جماعياً في العمل والاستهلاك .

ومع ان تجربة المزارع القومية فشلت بسبب الاحتكاك بين المدراء والعمال فان هذه التجربة كانت مقدمة لإنشاء مزارع جماعية بعد مدة قصيرة . ذلك ان المسؤولين عن توطين المهاجرين وتحويلهم إلى مزارعين قرروا تسليم ادارة المزارع واستثمارها للعمال ، وقد عرفت تلك المزارع « بالكيوتزيم » ( جمع « كيوتز » التي تعني في اللغة العبرية جماعة ) :

جرى اتخاذ الخطوة الهامة الاولى في تلك العملية في المزرعة التدريبية في « الشجرة » Sejera ،\* ففي عام ١٩٠٨ تسلمت جماعة من العمال عرفت « بالجماعة » ارض المزرعة لاستثمارها مدة سنة واحدة . وقد اخذت الجماعة طل عاتقها لتوزيع العمل على افرادها وكانت مسؤولة مسؤولية جماعية عن القيام بالعمل والربح الاقتصادي ... وكانت هذه هي المرة الاولى التي عهد اليها ادارة مزرعة بطريقة جماعية مستقلة ، وقد اظهر نجاح العمل ، عن طريق ظهور الارباح في نهاية السنة ، عن مقدرة العمال على تنفيذ المشاريع الزراعية دون وجود طبقة من المدراء او المتحمدين الخارجيين .

( \* ) اسمها العربي ام جوني .



وعلى الرغم من انفراط عقد الجماعة بعد عام واحد فقد تركت التجربة اثاراً مدوياً في افغان العمال ، ولعبت دوراً هاماً في نمو شبكة متنوعة من الكيبوتزات في البلاد في السنين التالية « (٨) .

وفي عام ١٩٠٩ ، قامت تجربة مماثلة في مزرعة قومية أخرى ، وقد ادت هذه التجربة الى انشاء اول « كيبوتز » ( مستعمرة جماعية ) بالقرب من بحيرة طبريا ، حيث أدى شجار العمال مع المدير ، بسبب الظروف الصعبة والخلاف على ادارة المزرعة والنقص في احتياطات « الامن » ، الى ازمة ادت الى اعلان العمال الاضراب عن العمل احتجاجاً على المدير المحلي . ولم يكن هناك بد امام السلطات الصهيونية المسؤولة عن توطين المهاجرين من تسليم جزء من المزرعة الى فريق من العمال كمتعهدين جماعيين للارض . (٩) وبينما كانت المزارع الاخرى تعمل بخسارة فقد حققت تلك المزرعة نتائج مربحة . وفي عام ١٩١٠ استبدل فريق العمال المذكور بفريق آخر حول تلك المزرعة الى مستعمرة دائمة سميت «دجانيا» Degania اول كيبوتز في فلسطين .

ومجدثا دافيد بن غوريون في كتاب « بن غوريون يتطلع الى الورا » عن الجو الذي كان يسود حياة « الرواد » وافكارهم وعن وسائل توطين المهاجرين الجدد واقامة المستعمرات بموجب مبدأ « غزو العمل » فيقول : (١٠)

(٨) دارين دهابكين ص. ٢٤ - ٢٥ .

(٩) المصدر نفسه .

(١٠) « بن غوريون يتطلع الى الورا » ، ص. ٢٦ - ٢٧ .

كانت فكرة جماعة غزو العمل تقضي بان تعمل الجماعة على تحضير الارض للاستيطان الدائم والانتقال بعد ذلك الى قطعة اخرى من الارض لاستصلاحها وتحضيرها للسكن الدائم . كانت مهمتنا هي خلق امكانيات للعمل لا كبر عدد ممكن من اليهود ، وكنا نواجه الصعاب والارهاق وتعرض للهجمات ( من العرب ) . وكان الحراس حتى ذاك الوقت من الشركس . ولكن جماعة Sejera احتجت على وجود حرس من غير اليهود واعتبرت ان وجود هؤلاء الحراس يعرض اليهود للخطر ، وهكذا انشأوا منظمة الحراس اليهود Hashomer ، وهي المنظمة التي تحولت بعد الحرب العالمية الاولى الى « الهاغاناه » الجيش السري للحركة الصهيونية في فلسطين » ( ١١ ) .

وهكذا تكون المستعمرات الجماعية الصهيونية في فلسطين قد حققت وجودها وشكلها واهدافها : يتكون سكانها من المقاتلين والبنائين ، وتعمل من أجل تحقيق اهداف الصهيونية في الاستيلاء على فلسطين عن طريق غزو الارض وبناء الحصون البشرية - العسكرية في النقاط الاستراتيجية وفق خطة مرسومة . أما منطلقاتها النظرية والفكرية فتستند كما رأينا الى العنصرية الصهيونية والتعصب والتمييز ضد الآخرين وعزل الذات عن طريق منع وجود غير اليهود في المستعمرات ومقاطعة اليد العربية العاملة ، واضطهاد الآخرين وذلك بطرد الفلاحين العرب من اراضيهم ، وبناء دولة هي اشبه بالمعسكر منها باي شيء آخر

الحياة في الكمبيوتر صعبة وفيها الكثير من  
ملامح التقشف في حياة الجندي وليس من السهل  
تحمل نظامها وصرامتها اذا لم يكن العضو فيها  
صهونيا متحمساً مندفعاً .





## الفصل الثاني

### الحياة في الكيبوتز

السؤال الآن هو كيف يعيش سكان الكيبوتز ، ما هي مشاكلهم ؟ وبكلمة اخرى ما هو شكل الحياة في الكيبوتز ؟

ان كلمة كيبوتز تعني في اللغة العبرية « جماعة » ومؤثها « كفوتزا » ونستعمل للتقليل ، اي للجماعات الصغيرة . وقد تطور معنى كلمة كيبوتز فاصبحت ترمز الى جماعة من الناس يعيشون ويعملون سوياً في مزرعة جماعية . ويتراوح عدد سكان الكيبوتزات القائمة في الارض المحتلة بين ٣٠ و ١٥٠٠ نسمة ، أما الكفوتزات فتتوزع الى مزرعة او مستعمرة يقل عدد العاملين فيها عن ٣٠ شخصاً .

والواقع هو ان « الكيبوتز » تعتبر مؤسسة زراعية هامة اذ ان احصاءات عام ١٩٥٩ تشير الى انه من اصل ٨٣٨ قرية زراعية في اسرائيل يوجد ٥٩٢ قرية تعاونية او جماعية منها ٢٢٨ كيبوتز<sup>(١)</sup> .

---

(١) دارين - دوابكين ص. ٩ .

وقد بلغ مجموع سكان القرى الزراعية حوالي نصف مليون نسمة منهم ٨٨ ألفاً من سكان الكيوتزات (٢) \* ومع ان مساحة الارض التابعة للكيوتز الواحد غير محددة او ثابتة فانها تتراوح بين ٢٠٠٠ و ٢٠،٠٠٠ دونم في معظم الحالات .

ولكن الارقام لا تعبر عن حقيقة مركز الكيوتز والدور الخطير الذي اداه نظام الكيوتز هذا في تحقيق آمال الحركة الصهيونية ، بل ان الارقام لا تدخلنا الى صلب حياة الكيوتز وطبيعة نظرة عدد كبير من الصهيونيين الى معنى هذه الحياة واثرها على مستقبل اسرائيل . ان قراءة أي خطاب لبن غوريون عن الكيوتز ، او اي زعيم من زعماء حركات الكيوتز عن الموضوع يدرك ان قادة الحركة الصهيونية كانوا يريدون لاسرائيل ان تكون « كيوتز كبير » لفرط تمجيدهم لحياة الكيوتز واصرارهم على ان هذه الحياة تجسد مثل الصهيونية وحاجاتها الاساسية . ففي كتاب ميلفورد سيرو الذي اشرنا اليه في مجال سابق نطالع الخطاب التالي لاحد قادة الكيوتز :

(٢) نفس المصدر ص. ١١٢ .

(\*) تتوزع بقية سكان الريف في اسرائيل على التعاونيات المختلفة (الموشافيم) ١٢١ ألف نسمة ، والقرى ذات الملكية الخاصة ١١٠ آلاف ، والمدارس الزراعية ٨٥٠٠ نسمة ، والقرى العربية ١٧١ ألف نسمة .

• «ان ( نظام ) الكيوتز هو الحلية المؤسسة لمجتمع المستقبل الذي يتحقق اليوم . . . ان مجتمع الكيوتز حقق ثورة كاملة في الحياة وغيّر نظام الحياة الاجتماعية القديم . لقد تغيّر كل شيء : نظام الملكية ، طريقة الانتاج ، تقسيم العمل ، أسس العائلة ، طبيعة العلاقات البشرية ، مكانة المرأة ، أسس التعليم ، هذه الاشياء جميعها تشق طريقها الى تغيّر دائم ، (٣) .

لا بد إذن من دراسة « الحياة في الكيوتز » دراسة وافية مفصلة لمعرفة طبيعة تنظيم العدو وتحسسه لحاجاته ومراميه ، على ان لا يغرب عن باننا الاطار العسكري او مفهوم الحصن الاستراتيجي الذي يسيطر على هذه الحياة .

يسكن الكيوتز خليط من اليهود الذين جاؤوا من اوروبا الشرقية والذين تلقوا التوجيه والتدريب على حياة الكيوتز قبل مجيئهم الى فلسطين ، ومن يهود اوروبا الوسطى والغربية (إثر الاضطهاد النازي) ومن «الصابرا» Sabra ، أي أبناء المهاجرين المولودين في فلسطين من اعضاء حركة الكيوتز في المدن .

تتماز ظروف المعيشة في الكيوتز بالتكشف وفقدان الحياة الخاصة . فسكان الكيوتز يقطنون البيوت الصغيرة القريبة من



بعضها بعضاً ، فالشقة الواحدة تتكون من اربع وحدات سكنية ، وتحتوي كل وحدة على غرفة واحدة فقط تسكنها عائلة - اي رجل وامرأة - وفي بعض الحالات يوجد رواق يستعمل كغرفة ثانية في الصيف . بيد ان النمو الاقتصادي في بعض المستعمرات الجماعية (الكيوتزات) سمح بتوسيع الوحدات السكنية المخصصة للمتزوجين . أما الحمام والمنافع والمطبخ وغرفة الغسيل فتعتبر خدمات وأماكن جماعية ، فلا يوجد حمامات خاصة مثلاً ، بينما يتناول الجميع الطعام في صالة الاكل العامة (المطعم في الكيوتز) ويتم تنظيف الثياب وكيها في بيت الغسيل العام للكيوتز . وبالإضافة الى ذلك يوجد بيت للخياطة ومخزن عام ومكتبة عامة . أما الأطفال فانهم لا يعيشون مع آبائهم ، وسوف نعود الى بحث الموضوع في مجال لاحق .

ولا يخفى على زائر الكيوتز او على من يطالع الكتب المنشورة عن هذه المؤسسة انها مجتمع مغلق يحيا حياة تقشف رافقت الكيوتز منذ ولادته في مطلع القرن الحالي ، وفرضتها اراء «رواده» الذين اتخذوا من الاسبارطين وحياتهم مثلاً أعلى حاولوا تقليده<sup>(٤)</sup> . والعمل في الكيوتز اجباري لا مهرب منه ولا تسويق فيه<sup>(٥)</sup> ومن هنا كان تنظيم العمل وتوزيعه مهمة في غاية

(٤) نفس المصدر ص. ٦٧ .

(٥) دارين - درابكين ص. ٨٣ .



الأولوية، ولا مجال لمخالفة هذا التنظيم، الذي يشبه التنظيم العسكري في صرامته، لأن العقوبة هي الطرد والتشهير على نطاق واسع.

يصف افراهام بن يوسف البرنامج اليومي لسكان الكيبوتز على الوجه التالي :

« ينهض عضو الكيبوتز بين الساعة الخامسة والسادسة والنصف صباحاً ، حسب فصول السنة ، إلا إذا كان مكلفاً بمهام خاصة مثل الحراسة الليلية . ويتوجه العضو اول ما يتوجه شطر صالة الطعام ليتناول الحبز والجن ومجتسي الشاي . والفطور لا يستغرق سوى بضعة دقائق يمضي العضو بعدها الى ميدان عمله . وقد يكون في وظيفة دائمة وقد لا يكون ، وعلى أي حال فان اسمه يكون مسجلاً مع طبيعة عمله على لوائح العمل التي يتم اعدادها مساء كل يوم . . . ان الفطور في الكيبوتز ليس وجبه مثيرة . . . يستمر العمل حتى الظهر . . . وتعتبر وجبة الغداء الوجبة الرئيسية وتتكون من كمية متواضعة من اللحم او السمك مع السلطة والخضار ويستطيع من لا يريد تناول اللحوم والاسماك ان يتناول وجبة بديلة بسيطة . ومن ثم يعود عضو الكيبوتز الى العمل حتى الرابعة في الشتاء وحتى

الحامسة في الصيف أو أكثر إذا كانت استراحة الظهر طويلة بسبب الحر . . . وفي كثير من المستعمرات يفترض بالاعضاء تنظيف طاولات الاكل ونقل الصحون اثر انتهاء الوجبة ، (٦)

هذا بالنسبة لافاقات العمل ، والاكل ، وسوف نبأء الحياة الاجتماعية في مكان آخر من هذا الفصل .

أأصف الحياة في الكيبوتز بدرجة عالية من الجماعة فلا يوجد ملكية بالمعنى الصحيح للكلمة اء ان الانتاج والعمل والاستهلاك يتم او يفترض ان يتم على اساس جماعي ويأظر القيام بنشاط اقتصادي فردي ، ولا يحتاج سكان المستعمرات الجماعة الى استعمال النقود داخل المستعمرة اء ان حاجات الفرد في الكيبوتز مؤمنة بموجب مبدأ من كل حسب مقدرته ولكل حسب حاجته \* :

إن الغاء الملكية الخاصة الغاء تاماً هو اءد مبادئ الكيبوتز الرئيسية . فالملكية الجماعة تشمل وسائل الانتاج والارض والابنية والبضائع الاستهلاكية . . .

(٦) افراهام بن يوسف ، The Purest Democracy in the World ،

نيويورك ، هيرتزل بريس وتوماس يوسيلوف ١٩٦٣ ، ٤٢ - ٤٥

(\*) سوف لقم الحياة في الكيبوتز ققيماً نقدياً في الفصل الاخير من الكتاب .

فلا توجد اية اسهم ، ولا توزع قطع الارض على  
اعضاء الكيوتز . ان الملكية الموجودة تابعة  
للمجتمع ككل <sup>(٧)</sup> .

ويفترض في الاعضاء الجدد تحويل ما يملكون الى مجتمع  
الكيوتز ، كما يفترض في اعضاء الكيوتز الذين يسمع لهم بالعمل  
خارج المستعمرة ان يحولوا معاشهم بتمامه الى الكيوتز ومن ثم  
يحصلون على مخصصات تكفي لسد حاجاتهم المعيشية .

### السلطة في الكيوتز :

والسؤال الذي يتبادر الى الالفن هو من الذي يحكم الكيوتز  
ويشرف على ادارتها وسير العمل وتوزيعه فيها ، اي من هو صاحب  
«السلطان» السامي والاقتصادي والاجتماعي فيها ؟ وللجواب  
الكامل على هذا السؤال لا بد من الاشارة الى وجود تباين بين  
النظرية والتطبيق . فمن الناحية النظرية يعتبر الاجتماع العام  
للكيوتز ، الذي يضم جميع اعضاء الكيوتز ، السلطة العليا في  
المستعمرة وبأخذ شكل اجتماع اسبوعي عادة . «والاجتماع العام»  
هو الذي ينتخب جميع المؤسسات الاخرى في الكيوتز ، كاللجان  
والسكرتارية ، ويوافق على الميزانية ويناقش مختلف المشاكل  
والقرارات التي تواجه الكيوتز . وفي الواقع فان المؤسسات المتفرعة  
عن الاجتماع العام تلعب دوراً فعالاً في تسير شؤون الكيوتز



نظراً لاستعالة مناقشة جميع قضايا الكيوتز في الاجتماع العام ولأن الاجتماع العام لا يستطيع بحكم تكوينه والوقت المخصص له تسيير الشؤون اليومية للكيوتز؛ فما هي المؤسسات المتفرعة عن الاجتماع العام ؟

هناك اولا السكرتير العام للكيوتز Mazkir وهو مسؤول عن تحضير جدول اعمال الاجتماع العام الذي يرأسه كما يتولى امر جميع المراسلات الرسمية ويعمل كضابط ارتباط بين الكيوتز والاتحاد العام للكيوتزات ويشرف على جميع اعمال اللجان والمؤسسات التي تساعده في ادارة الكيوتز . ومع ان تولي المسؤوليات في اللجان لا يعفي الكيوتزنيك (عضو الكيوتز) من مسؤوليات العمل المناط به في المجال الاقتصادي فان السكرتير العام يشكل شواذ القاعدة . اما اللجان التي تساعد السكرتير العام فهي :

(١) السكرتارية : وهي لجنة تتكون من ٥ الى ١٠ اعضاء تشرف على ادارة جميع الشؤون اغير الاقتصادية في الكيوتز ويكون في عداد اعضاءها السكرتير العام والمدير الاقتصادي العام وامين سر لجنة توزيع العمل بالاضافة إلى الامين المالي وامين المشتريات .

(٢) اللجنة الاقتصادية : وهي تتكون من عشرة الى عشرين عضواً ومهمتها مناقشة المشاكل الاقتصادية كهيئة استشارية تابعة للسكرتارية .



( ٣ ) لجنة الترشيحات : ومهمة هذه اللجنة تسمية اعضاء اللجان ولذا فمدتها قصيرة ، وهي موضع احتجاج من قبل البعض لانها تشكل تراجعاً عن النمط الديمقراطي الصحيح .

( ٤ ) لجنة الامن : وهي مسؤولة عن الامن « والدفاع » والاستعداد العسكري .

( ٥ ) لجنة العمل : ومهمتها معالجة مشاكل العمل ومناقشة جداول العمل الشهرية والسنوية وقبول الاعضاء في مراكز جديدة بالاضافة الى سماع الشكاوي الناتجة عن توزيع العمل .

( ٦ ) لجنة التعليم : وتهتم هذه اللجنة بتعليم الاطفال وتربيتهم تربية تسجم مع نظام الحياة في الكيوتز ولكن مسؤوليتها تقف عند حد دخول الطلاب مرحلة التعليم الثانوي حيث تتولى امرهم لجنة المدرسة الثانوية .

وهناك لجان أخرى مثل لجان الشؤون الشخصية والثقافة ومساعدة اقارب الاعضاء .

إن هذا التنظيم يؤمن مشاركة جميع اعضاء الكيوتز في اللجان رغم تمرکز مفاتيح «السلطة» في ايد قليلة. ولكن بركات المشاركة المرجوة لم تتحقق في الكيوتز نظراً لان الاعضاء يتذمرون من الارهاق الذي يصيبهم من جراء العمل (البدوي في معظم الاحيان)

المرهق طيلة ساعات النهار بحيث تصبح اعمال اللجان في المساء اقرب الى المشكلة منها الى المشاركة الديمقراطية .

تحدث جميع الابحاث التي اجريت حول المستعمرات الجماعية عن مشكلة احجام سكان المستعمرات الجماعية عن تولي المهام والمسؤوليات الرسمية سواء في حضور الاجتماع العام او في اللجان والمؤسسات المتفرعة عنه ، حتى ان نسبة الحضور في الاجتماع العام tend to الى التثاقل (٨) ، وتفسر تلك المصادر هذه الظاهرة بقولها ان مردود تولي السلطة يقل عن عبء مسؤوليتها (٩) ، فلا مكافآت مالية ولا مكانة معنوية تعوض عن الوقت المصروف في اعمال اللجان والمراكز . هناك سبب آخر وهو سيطرة فئة قليلة من الناس على المراكز الحساسة كالسكرتير العام والمدير الاقتصادي بالإضافة إلى بضعة اشخاص يسيطرون على الاجتماع العام من خلال مقدرتهم الخطابية والاساليب الدماغوجية . هناك ناحية أخرى وهي حاجة الكيوتزنيك إلى الراحة ورؤية الاولاد والعائلة . ومهما كان سبب احجام الكثيرين من سكان المستعمرات عن تولي المهام الرسمية والمشاركة في السلطة فان ذلك الاحجام يلقي ظلالاً سلبية على مدعيات الديمقراطية ويركز السلطة في يد فئة قليلة تهيمن على حياة بقية اعضاء الكيوتز (١٠) .

(٨) بن يوسف ص. ٣٤ .

(٩) سيرر ص. ٩٦ .

(١٠) بن يوسف ص. ٣٣ - ٣٤ .

### مشكلة توزيع العمل :

يعتبر توزيع العمل في الكيوتز من المشاكل الهامة فيه وذلك لأسباب تتعلق بمبادئ وظروف توزيع العمل . فعقدة العمل اليدوي من جهة وعدم موافقة الكيوتز على اعتماد مبدأ الاختصاص من جهة ثانية وتغيير الوظائف الدوري من جهة ثالثة وتحكم لجنة العمل «ومنسق العمل» في توزيع العمل من جهة أخيرة إنما هي عوامل تجعل من توزيع العمل مشكلة حقيقية في الكيوتز .

إن توزيع العمل في الكيوتز يعتمد على مبدأ اعتبار رغبات الفرد من العوامل الثانوية وبالتالي فإن المسؤول عن توزيع العمل هو صاحب الحسم في الموضوع وذلك حسب حاجات وظروف العمل اليومي والموسمي . ولعل أكثر الظواهر المهيمنة للفرد استفزازاً للشعور الانساني في الكيوتز هي ظاهرة وجود عدد من الاعضاء الذين يطلق عليهم لقب «سدة او فلينة» وهم الذين لا عمل محدد لهم بل يقومون بالاعمال التي تسند إليهم من يوم لآخر وهي عادة اعمال غير مرغوب فيها كتنظيف المراحيض مثلاً .

يعدد ملفورد سيرو الحالات التي يتناقض فيها توزيع العمل مع رغبة الكيوتزنك الشخصية على الوجه التالي <sup>(١١)</sup> (وهي حالات تولد التوتر والصدام في الكيوتز) .



( ١ ) عندما تكون الكفاءات دون المستوى المطلوب للعمل المرغوب فيه ، وإذا كان الشخص فاقـد المهارة أو التخصص فإنه يصبح « سدة » .

( ٢ ) عندما يكون العمل المرغوب فيه مستوفياً عدد العمال والمهارات المطلوبة .

( ٣ ) عندما نجبر الجهات المسؤولة عن توزيع العمل العضو على قبول وظيفة غير مرغوب فيها بسبب وجود شواغر ، وفي تلك الحالة تستخدم وسائل الضغط الاقناعية وارهاب الرأي العام ، او حتى التهديد بطرد المتمرد من الكيبوتز وهي العقوبة القصوى ، أي ان الجهات المسؤولة تلجأ إلى اسلوب التجنيد غير الاختياري في تحديد الوظائف .

( ٤ ) هناك بعض الوظائف التي يعافها الاعضاء كالعمل في المطبخ وغسل الصحون وتقديم الوجبات والحراسة الليلية ، وهنا يعتمد الكيبوتز على نظام الخدمة الدورية الاجبارية مع اعفاء المتقدمين في السن والمرضى والمعلمين من هذه الخدمة .

( ٥ ) نجبر الجهات المسؤولة المرضى او الذين لا يتمتعون بالقدرة البدنية على العمل بوظائف غير دائمة لا تتناسب مع رغباتهم الشخصية .



( ٦ ) وأخيراً هناك مشكلة المرأة التي تضطر لسبب أو لآخر - الحبل والولادة مثلاً - إلى ترك وظيفتها مؤقتاً حيث يستعصي عليها العودة إلى وظيفتها بسبب قيام غيرها بمهام تلك الوظيفة أثناء تغيبها ، فتجبر على قبول وظيفة أخرى لا تناسب مع رغباتها .

وتزداد مشكلة توزيع العمل تعقيداً إذا تذكرنا كمية الوقت المصروف في اداء الاعمال وضعف وسائل الترفيه والتسلية وفقدان الحياة العائلية بالمعنى الصحيح ، بحيث لا يترك للعامل أي مجال للتعويض عما يلحقه من هبوط نفسي وضعف حماس لوظيفته التي يشغلها . ولهذا كان توزيع العمل من اسباب التوتر الاساسية في الكيوتز ومن اهم اسباب تخلي البعض عن حياة الكيوتز وهجرتهم الى المدينة او مطالبتهم بتحويل الكيوتز الى «موشاف» أي إلى تعاونية زراعية

### « العائلة » :

ان العائلة في الكيوتز تعبير مجازي إلى حد ما ، اذ انه لا يوجد حياة عائلية بالمعنى الذي نفهمه . ويتضح من مراجعة تاريخ الكيوتز ان قادة حركة الكيوتز وروادها كانوا يعتبرون «الزواج» مؤسسة برجوازية مهترئة او فاسدة لا تناسب مع حياة الكيوتز ومثلها والاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية فيها :

«توقعت ان تقضي حركة الكيوتز على الزواج والعائلة بالمعنى التقليدي» (١٢).

والواقع هو ان تغيير مؤسسة الزواج وضع «الرواد» امام مشكلة مستعصية زادت تعقيداً زيادة عدد الرجال على عدد النساء بنسبة ٢ إلى ١ ، وقاموا بتجارب عديدة منها تعدد الأزواج وتعدد الزوجات (١٣) وكسروا طوق الحياء الجنسي فأسسوا الحمامات المشتركة ولكنهم لم يلبثوا ان تخلوا عنها . وعلى أي حال فقد اعتبروا الجنس مسألة شخصية ، «والزواج» مسألة كيفية مزاجية لا تحتاج إلى الاذن او الموافقة (مراسيم) من قبل المجتمع سواء في مطلعها او نهايتها (الطلاق او الافتراق) . وحتى يومنا هذا كل ما يحتاجه «الزوجان» لاعلان زواجهما هو التقدم بطلب غرفة مشتركة والغاء ذلك الترتيب عند الافتراق ، ويصبح «الزواج» قانونياً عندما تحمل المرأة إلا إذا عارض احدهما في «قانونية» الزواج وعندها يفقد المولود حقوقه المدنية (١٤) .

وعلى هذا الاساس تم الغاء تعابير «الزواج» ، «والزوج» ، «والزوجة» من قاموس الكيوتز . فالرجل والمرأة لا يتزوجان

(١٢) نفس المصدر ص. ١١٠ .

(١٣) نفس المصدر ص. ١١ .

(١٤) نفس المصدر

وانما يصبحا «زوجاً» أي اثنين ، والمرأة لا تحصل على زوج. بل على «شاب» او «رفيق بمعنى الرفقة والمرافقة» . كما ان الرجل لا يحصل على «زوجة» بل على «فتاة شابة» او «رفيقة بمعنى صديقة ومرافقة» . وكان من جراء ذلك ان ارتفعت نسبة الطلاق لسهولته ولفقدان الوشائج القوية ولانعدام الطابع المقدس للزواج ونظراً لضعف الترابط العائلي بشكل عام بسبب الاستقلال الاقتصادي ونشوء الاطفال خارج البيت العائلي ( سوف نناقش موضوع استقلالية المرأة وتربية الاولاد في الفقرات اللاحقة ) .

ومع ان الحياة في الكيوتز اخذت تتجه نحو تبني الحياة والمؤسسات البورجوازية وعلى الرغم من ان زائر الكيوتز يسمع كلمة «بعلي» أي زوجي تتردد على لسان بعض نساء المستعمرات الجماعية فان لمؤسسة «الزواج» في الكيوتز معنى مختلفاً عن المعنى الذي نستخدمه ونعرفه .

**معضلة المرأة :** قلنا ان مكانة المرأة وتربية الاولاد هما من الظواهر الرئيسية التي تعقد الحياة في الكيوتز أو على الأقل من الظواهر التي تترك آثارها على طبيعة الحياة في المستعمرات الجماعية في اسرائيل . فما هي مكانة المرأة ووضعها العام أي ما هي معضلة المرأة في الكيوتز ؟

ان معارضة مؤسسة الزواج بشكلها «البورجوازي» نجد احد اسبابها في «الفلسفة الانثوية» التي كانت تنادي بها «حركة الشباب»



الصهيونية في اوروبا . وملخص هذه النظرة ان المرأة في النظام البورجوازي مستضعفة ومستغلة وهي اقرب ما تكون إلى كونها خادمة في البيت لاعتمادها الاجتماعي والاقتصادي على زوجها ، «فكانها» هو البيت ووظيفتها هي خدمة زوجها واولادها . ولذا فقد نادت «حركة الشباب» بضرورة مساواة المرأة بالرجل في (المجتمع الجديد) في جميع الامور ، وبالقضاء مؤسمة الزواج لانها تحول دون قيام المساواة بين المرأة والرجل ، بدليل انتحالها اسم زوجها من الناحية القانونية واعتمادها عليه من الناحيتين الاجتماعية والاقتصادية وقيامها بالاعمال البيتية المهينة . وهكذا احتفظت المرأة باسمها في الكيوتوتز حتى بعد «معاشره» رجلها ، واعتمدت مكانتها الاجتماعية على سجلها لا سجله بالاضافة إلى الناحية الاساسية وهي استقلالها الاقتصادي عنه لانها لا تعتمد عليه في كثير ولا في قليل في معيشتها ومواجهة حاجاتها الاقتصادية . فهي تعمل عملاً مستقلاً ، وتساهم في النشاط الاقتصادي للكيوتوتز ، وهي صاحبة حق في الحياة الجماعية التي يوفرها نظام المستعمرات الجماعية بما في ذلك المأكل والملبس والسكن والخدمات الطبية والاجتماعية . وبالإضافة الى ذلك كله نادى «رواد» نظام الكيوتوتز بعدم توزيع الوظائف على الاساس الجنسي وافتتح جميع مجالات العمل امام المرأة .

ومع ذلك فان المرأة تكاد تكون المعضلة الاولى في الكيوتوتز ، تلك للمعضلة التي تكاد تنسف النظام من اساسه .



« ان المرأة هي العامل الاساسي في ازمة الكيبوتز .  
فالمرأة هي سبب الاستقلالات من الكيبوتز وهي وراء  
المطالبة بالملكية الفردية والحياة الخاصة ، ( نقيض  
الحياة الاجتماعية التي تفرضها طبيعة نظام الكيبوتز ) .  
وبالتالي فليس من المستغرب ان نجد المرأة غير سعيدة  
بدورها في الكيبوتز (١٥) .

ان هذه الظاهرة تسترعي الانتباه وتستدعي القاء نظرة فاحصة  
لمعرفة اسباب هذا الفشل الاساسي في نظام الكيبوتز .

لقد حاولت حركة الكيبوتز القضاء على « مأساة المرأة من  
الناحية البيولوجية » فتحررت المرأة من اعمالها البيتية : فمطبخ  
الكيبوتز العام يحرقها من عبء الطبخ وبيوت الاطفال تحررها  
من مسؤولية تربية الناشئة ، والغرف الصغيرة تحررها من وظيفة  
التنظيف . وعلى الرغم من بعض المنجزات والكثير من الادعاءات  
فان المرأة لم تجد خلاصها في الكيبوتز ، والعكس هو الصحيح  
« فكل زوج ( أي رجل وامرأة ) ترك الكيبوتز انما كان بسبب  
تعاسة المرأة ، ويبدو ان عدداً من النساء يرغبن في مغادرة  
الكيبوتز لولا ظروف ازواجهن ، (١٦) .

(١٥) نفس المصدر ص. ٢٢١ .

(١٦) نفس المصدر ص. ٢٢٣ .

وليس سراً أن نساء الكيبوتز يفضلن حياة الأسرة العادية حيث يكون لها بيتها الخاص وحيث ترعى تربية اولادها بنفسها ، وهذا الشعور يشمل زوجات قادة حركة الكيبوتز اللواتي يشعرن بخيبة أمل بعد ثلاثين سنة من الحياة في الكيبوتز (١٧) .

إن أسباب هذا التدمير وهذا الفشل الأساسي في الكيبوتز كثيرة . وسوف نحاول تحليل بعض هذه الأسباب :

( ١ ) أن العمل في الكيبوتز 'مضن' فهو عمل يدوي في الغالب ، وساعاته طويلة ، ووسائل الراحة الأساسية مفقودة ، أضف إلى ذلك كله المناخ الحار والصوت المرتفع والغذاء الشحيح .

( ٢ ) أمّا السبب الثاني من أسباب تدمير المرأة في الكيبوتز فهو ضغطها على دورها الاقتصادي في المجتمع . فقد اكتشف القائمون على الكيبوتز أن العوامل البيولوجية تحد من واقعية شعار المطالبة بالمساواة بين المرأة والرجل إذ أن قيادة الحصادات وآلات الحراثة الخ . تتجاوز طاقة المرأة من الناحية الجسمية . وعلاوة على ذلك فإن المرأة الحامل لا تستطيع العمل ساعات طويلة .

وهكذا فإن تزايد نسبة الحمل أبعدت المرأة عن القطاعات الاقتصادية « الانتاجية » ودفعتها أكثر فأكثر نحو قطاع

« الخدمات » ، الامر الذي اعاد المرأة إلى الوظائف التي كان من المفروض ان تتحرر منها : الطبخ والتنظيف والغسيل وتربية الاطفال الخ . وتدل الاحصاءات ان ٨٨ ٪ من نساء الكيبوتز يعملن في قطاع الخدمات ( وهي الخدمات البيئية المذكورة ) . يضاف إلى ذلك ان سكان الكيبوتز يحتقرون الاعمال « غير الانتاجية » اي اعمال الخدمات بحيث تشعر المرأة بالنقص الشديد « حتى اصبحت المرأة تنظر إلى نفسها وكأنها مواطن من الدرجة الثانية » (١٨) .

( ٣ ) أما السبب الثالث فمتصل بالثاني نظراً لانه ناتج عن طبيعة وظائف قطاع الخدمات ، انها وظائف « مملة » وظروف العمل فيها صعبة والمردود المعنوي فيها ضعيف ، حتى ان النساء ينظرن إلى العمل في المطبخ العام كنوع من انواع العبودية ( العمل في المطبخ دوري يستمر لمدة سنة او سنتين ) . وهناك سبب آخر متصل بطبيعة الدور الوظيفي للنساء وهو ان نسبة عالية جداً من النساء محرومة من وظيفة دائمة أي ان الوظائف التي تسند اليهن من حين إلى آخر لا تتناسب مع رغباتهن ، وبالتالي فان اداء العمل يخلو تماماً من الحماس او الشعور بالرضاء عن دورهن في المجتمع .



( ٤ ) إن تحرير المرأة من مهام الاعمال البيتية لم يفضل وحسب بل ادى الى نتائج عكسية تماماً ، فالمرأة العادية تتولى كافة الاعمال البيتية فتهم بشؤون المأكل والملبس وتربية الاطفال الخ . . لكن توزيع العمل في الكيبوتز يفرض عليها ان تقوم بتحضير الطعام أو غسيل الملابس مدة ٨ ساعات في اليوم وفي ذلك ما يبعث على الملل والشكوى .

( ٥ ) هناك ايضاً مشكلة استنكار المرأة لفقدانها دور الأم واعتبار فصل اطفالها عنها ضربة موجبة إلى انوثتها . ان فقدان دور الأم - في جميع وجوهه - قطع اواصر الصلة بين المرأة وبيتها وبين المرأة وزوجها فاصبحت المرأة تخشى تقدمها في السن لانه يهدد استمرار « زواجها » بسبب طبيعة هذه المؤسسة في الكيبوتز وبسبب عدم وجود بيت عائلي بالمعنى الصحيح يضمن للمرأة موقعها ودورها الاجتماعي .

إن هذه العوامل جعلت من مشكلة المرأة معضلة حقيقية في الكيبوتز ، بحيث اصبحت القوة الاساسية التي تعمل على تغيير معالم الحياة في الكيبوتز ، اي على نفس الاسس التي قامت عليها المستعمرات الجماعية .

### التعليم الجماعي وتربية الاولاد

في معرض حديثنا عن ضعف الروابط العائلية اشرنا إلى ضعف الصلة بين الاباء والابناء . إن هذه الظاهرة اساسية للغاية في



الكيوتز وهي جزء من هدف تحويل سكان الكيوتز إلى «مجندين» دائمين مسخرين لخدمة الصهيونية وأغراضها . فالكيوتز يتولى مهمة إضعاف الروابط العائلية وتحويل كل ولاء الناشئة إلى الحركة الصهيونية بحيث تصبح الرابطة بين الناشئة والجيش الإسرائيلي أقوى من أية رابطة أخرى .

أما وسيلة الكيوتز إلى تحقيق ذلك فهي ما يسمى « بالتعليم الجماعي » حيث يتربى الطفل في بيوت الأطفال ويعتمد في معيشته وملبسه وتطعيمه على الكيوتز لا على أبيه أو عائلته فتصبح العلاقة بين الآباء والأبناء ضعيفة عابرة . فمؤسسات الكيوتز التربوية والتعليمية تكون المسؤولة عن التدريب والتثقيف الاقتصادي والروحي حسب مثل الكيوتز وأهدافه وذلك منذ أن يرى المولود النور حتى الثامنة عشرة (١٩) .

تبدأ الخطوة الأولى بعد الولادة بأيام فيوضع الطفل في « بيت الأطفال » ويبقى هناك مدة سنة واحدة وتتولى الأم إرضاعه عادة بينما تتولى المربيات تربيته . وبعد بلوغ الطفل سنته الأولى ينتقل إلى Toddler's House حتى سن الرابعة ، وفي تلك المرحلة يسمح للابوين باصطحاب طفلها إلى البيت لقضاء بضعة ساعات معها . وفي سن الرابعة ينتقل الطفل إلى مدرسة الأطفال

( دار الحضارة ) وتنتهي هذه المرحلة لدى بلوغ السابعة حين ينتقل الاطفال إلى المدرسة الابتدائية التي تكون بمثابة بيت لهم ايضاً حتى سن الثانية عشر . وفي تلك المرحلة يلقن الطفل العقيدة الصهيونية واسس الحياة في الكيبوتز والولاء المطلق للدولة وكرهية الاعداء . كما ان التعليم الجماعي يتضمن ممارسة العمل اليدوي ( في معظم فروع المزارع ) .

أما المرحلة النهائية من مراحل « التعليم الجماعي » فهي ما يعرف عادة بالمرحلة الثانوية أو « مؤسسة التعليم في الكيبوتز » بين الثانية عشرة والثامنة عشرة من العمر . وتضم هذه المؤسسة بين ١٥٠ و ٢٥٠ طالباً وبين عشرين إلى ثلاثين معلماً ومربياً . ومع ان الذين يدافعون عن نظام الكيبوتز يشيدون بفضائل التعليم الثانوي في هذا النظام ويشيدون بالتدريب العملي على الزراعة ووظائف الكيبوتز الاخرى فانه من المؤكد ان مستوى هذا التعليم لا يؤهل طلاب الكيبوتز للالتحاق بالجامعات كما ان وزارة التعليم في اسرائيل لا تنظر اليه بعين الرضى . بيد ان هذا النظام يؤهل الطلاب للالتحاق بالجيش نظراً لانه يغذي فيهم روح الانضباط العسكري والعدوان ولانه يعودهم على تحمل حياة الجندي بكل ما فيها من تقشف وصعاب . ان جميع الذين يمتدحون نظام التعليم الجماعي في اسرائيل يشيدون بدور هذا النظام في غرس العقيدة الصهيونية في نفوس الناشئة واهميته في تعزيز المقدرة العسكرية والاستعداد لحياة الجندي في البلاد (٢٠)

## الحياة الاجتماعية في الكيبوتز

تعتمد الحياة الاجتماعية في الكيبوتز التجارب الجماعية كأساس لها فلا تسلية ولا هوايات خاصة . وعلى العموم فان الحياة الاجتماعية خالية من وسائل التسلية والترفيه والجاذبية الموجودة في المدن .

وفي مجال الحديث عن الحياة الاجتماعية علينا ان ننسى ان العمل يستهلك ساعات النهار من الفجر إلى الغسق ، وبعد انتهاء ساعات العمل يتجه سكان الكيبوتز نحو الحمامات ليغتسلوا ومن ثم يصرفون بعض الوقت في رؤية اولادهم بمدارسهم ومؤسسات « التعليم الجماعي » حتى وقت العشاء . والواقع هو ان صالة الطعام العامة هي مركز الحياة الاجتماعية في الكيبوتز وذلك لأسباب « عقائدية - جماعية » ولأسباب ظرفية تاريخية تتعلق بظروف السكن وعدم صلاحية الغرف الضيقة لاستقبال الضيوف . في صالة الطعام العامة تجري المناقشات ويتم اللقاء بين جميع افراد الكيبوتز ويستمعون الى الراديو - اذ ان حيازة راديو خاص كانت جريمة اجتماعية واسراف حتى الماضي القريب - وفي بعض الاحيان يشاهدون الافلام السينمائية والحفلات الموسيقية ، ولكن معدل ذلك لا يزيد على اكثر من مرة في الاسبوع . أما بقية سهرات الاسبوع فيقضيها الاعضاء باجتماعات اللجان والاجتماعات العامة . ومع ان اجهزة الراديو الخاصة قد كثرت في الاونة الاخيرة واتجه اعضاء الكيبوتز نحو قضاء بعض السهرات في مساكنهم الخاصة إلا



أن الحياة الاجتماعية بقيت باهتة بسبب فقدان الحياة الخاصة وضعف وسائل الترفيه والتسلية وبسبب ضيق الدائرة البشرية . ولما كان نظام الكيوتز نظاماً مغلقاً فقد كثرت الثروة والاصطدامات الشخصية . ولعل العطلة السنوية تشكل متنفساً لضغط الحياة الاجتماعية مع أن مشكلة عدم توافر النقد لمثل هذه الرحلات تحد من مفعول قضاء بعض الوقت خارج الكيوتز .

وخلاصة القول فإن الحياة الاجتماعية في الكيوتز تشكل انعكاساً للحياة شبه العسكرية التي يقودها سكان المستعمرات الجماعية وهي متأثرة بالمقاييس التقشفية والجماعية التي وضعها مؤسسو حركة الكيوتز في مطلع القرن ، أضف إلى ذلك أثر النقص في النقد على استيراد وسائل الترفيه من الخارج .



### الانتساب الى الكيوتز

قبل ان نتحدث عن اقتصاديات الكيوتز والولاء السياسي فيها لا بد لنا من كلمة حول اسلوب الكيوتز في امتصاص الراغبين في الانتساب اليها ، اذ ان اختيار الاعضاء الجدد يعتبر ذو اهمية كبيرة في ذلك المجتمع المغلق المحاصر .

ان الاسلوب المتبع يعتمد مبدأ التجربة : أي ان الراغبين في الانتساب يقضون فترة تجريبية في الكيوتز قبل قبولهم اعضاء فيها . وتقسم هذه الفترة التجريبية إلى قسمين : المدة الاولى والحد الأدنى المقرر لها هو ستة اشهر يعتبر فيها المتقدم بطلب الانتساب بمثابة ضيف ، فإذا وافق الاجتماع العام باغلبية بسيطة على انتسابه يصبح عضواً مرشحاً لمدة لا تقل عن نصف عام أيضاً ، ولا يصبح عضواً عاملاً إلا بعد موافقة ثلثي اعضاء الكيوتز أو ثلثي حضور الاجتماع العام على انتسابه الكامل للكيوتز .

وطريق الراغب في الانتساب إلى هدفه طريق غير مباشر ، إذ ان لجنة الامتصاص تتولى امره بواسطة اجراء مناقشة بين احد اعضائها وطالب الانتساب حول عمله وكفاءاته ورأيه في الجو الاجتماعي العام للكيوتز ، وبعد ذلك يناقش جميع اعضاء اللجنة الامر لتقرير مسألة رفع توصية الى السكرتارية بشأن ترفيعه الى

مرتبة العضوية الكاملة . وبذلك يكون طالب الانتساب تحت رحمة اللجنة المعنية كلياً . وكثيراً ما تسيء هذه اللجان الاختيار والرفض ، ولا يتدخل الاتحاد العام للكيوتز في مسألة اختيار الاعضاء او طردهم إلا في حالة وجود انقسامات عقائدية . وان الطرد من عضوية الكيوتز يتم اذا اقررت العضو انحرافاً اجتماعياً أو اذا عجز عن السير في الخط العقائدي للكيوتز ، (٢١) .

وهناك حقيقة أخرى هامة عن قضية الانتساب إلى الكيوتز : « ان عضوية الكيوتز تزداد ، لا بفضل الانتسابات الفردية ، بل بفضل انتساب أعضاء حركات الشباب جماعياً حتى بعد مضي عشرات السنين على تاريخ انشاء الحركة » ، (٢٢) .

على ان المقاييس الموضوعية في اختيار الاعضاء الراغبين في الانضمام للكيوتز قد تعطي فكرة مضخمة عن نمو الحركة واعداد الذين يرغبون في الانضمام . ان واقع نمو حركة الكيوتز يبدد هذا الانطباع اذ ان القادمين من العالم الغربي يفضلون حياة المدن على حياة الريف بينما يعتبر صهاينة فلسطين ان اليهود الآسيويين لا يصلحون لحياة الكيوتز نظراً لفرديتهم وتخلقهم وعدم اندماجهم بالحركة الصهيونية من الناحية العقائدية . ان هذه الاعتبارات ذات اهمية قصوى في الكيوتز اذ يجب الا ننسى ان حياة المستعمرات الجماعية صعبة وشاقة ليس من السهل تحملها على من لا يؤمنون بالعقيدة الصهيونية وضرورة البذل والفداء من اجلها .

(٢١) بن يوسف ص . ٨٨ .

(٢٢) نفس المصدر ص . ٨٩ .

## اقتصاد الكيوتز

إن اقتصاديات الكيوتز متصلة بالأهداف التي توختها الحركة الصهيونية من انشاء الكيوتزات ، تلك الاهداف التي حددت مواقع الكيوتزات من الناحية الجغرافية وجعلت من استيعاب المهاجرين ودمجهم بالاقتصاد مهمة اساسية . فالعامل الاقتصادي ليس العامل الوحيد الذي يتحكم في اختيار موقع الكيوتز ، بل انه ليس العامل الرئيسي ، اذ ان العوامل الاستراتيجية والعسكرية تطفئ في معظم الاحيان على العامل الاقتصادي .

ويغلب على الكيوتز - من الناحية الاقتصادية - طابع المزرعة الكبيرة ، تراوح المساحة المزروعة فيها بين الفين وعشرين الف دونم في معظم الحالات ، وبتراوح عدد العمال في الغالب بين مئة وثلاثمئة عامل . وتستخدم المستعمرات الجماعية الالات الزراعية الحديثة بفضل وجود هيئات ومنظمات - حكومية وغير حكومية - قادرة ومستعدة على توفير القروض لشراء مثل هذه المعدات .

لقد ساعد حجم الكيوتز على قنوبع الانتاج في الكيوتز ، كما تستفيد الكيوتز من ارتباطها بالمستدروت (الاتحاد العام للعمال) والجيش وتنظيمات الكيوتزات على المستوى الاسرائيلي العام وخصوصاً فيما يتعلق بتوفير الكفاءات والعناصر الشابة .



تقوم الكيبوتزات بإنتاج الحليب والخبوز والحضار والفواكة  
والأسماك واللحوم ( طيور داجنة وضان ) والعلف .

يقسم العمل في الكيبوتز إلى فئتين : «العمل لمنتج» أي العمل  
الذي بدر ربحاً أو يزيد في رأسمال الكيبوتز ، والعمل «غير المنتج»  
وهو العمل الذي لا يعود بالدخل على الكيبوتز ( قطاع الخدمات  
الخاصة بسكان المستعمرة ) . وتدل الإحصائيات المتوافرة أن  
الأيدي العاملة في الكيبوتز تنقسم مناصفة تقريباً بين الفئتين  
الأولى والثانية .

ومن الخصائص البارزة لاقتصاد الكيبوتز أيضاً القيام بالنشاطات  
الصناعية إلى جانب النشاط الزراعي ، وهو الجانب الرئيسي على  
أي حال . وكثيراً ما تتجه هذه الصناعات الصغيرة نحو توفير  
حاجات الكيبوتز من ملابس وأدوات زراعية ومفروشات .  
ويقدر دخل الكيبوتز من الصناعات بنحو ١٥ إلى ٢٠ بالمئة من  
دخلها العام ، وبالإضافة إلى الدخل تستفيد الكيبوتز من قطاعها  
الصناعي عن طريق توفير مجالات العمل للعاطلين عن العمل من  
أفرادها ، ويشكل عمال صناعات الكيبوتز ٧ ٪ من مجموع العاملين  
بالصناعة في إسرائيل بموجب إحصائيات عام ١٩٥٩ (٢١) .



وعلى الرغم من الجهود المبذولة لدعم نظام الكيبوتز من الناحية الاقتصادية والمالية فإن المستعمرات الجماعية الحديثة تعاني من وضع اقتصادي حرج (٢٢)، والأسباب في ذلك كثيرة أهمها عدم تغليب العامل الاقتصادي (خصوصية الأرض وقربها من المدن الرئيسية) في اختيار موقع الأرض، وعدم دراية الأعضاء الجدد في أساليب الزراعة وعدم توفر المال اللازم للاستثمارات.

### الولاء السياسي

تعتبر حركة الكيبوتز نفسها مؤسسة صهيونية من حيث الاطار العام والاهداف، وهي تنتمي إلى المستدروت وبالتالي فإنها تعتبر المزارعين في الكيبوتز عمالاً زراعيين وحسب.

ومن الخطأ أن يظن المرء أن حركة الكيبوتز حركة واحدة منسجمة أن من حيث «النظرة الاشتراكية» أو من حيث التنظيم والولاء السياسي. ويوجد في إسرائيل حالياً عدة منظمات قومية مختلفة العصبية السياسية والنظرة الاجتماعية تضم فيما بينها ٢٢٢ كيبوتز من اصل ٢٢٨ كيبوتز حسب احصاءات عام ١٩٥٩ (٢٣)، وهذه المنظمات هي :

(٢٢) المصدر نفسه ص. ٨٩ .

(٢٣) هارين - درابكين ص. ٨١ .

( ١ ) Ihud Hakwetzoth V' Hakibutzim وهي منظمة كانت - حسب احصاءات ١٩٥٩ - تضم ٧٣ مستعمرة يسكنها ٢٥ ألف نسمة ، وهي تدعى بولائها السياسي لحزب « الماباي » الاسرائيلي الحاكم . ويعود تأسيس هذه المنظمة الى عام ١٩٢٥ . ويرتبط بمنظمة « إحدود » منظمة يمينية تضم ٦ كيبوتزات اسمها هاوفيد هاتزيريوني Haoved Hazioni .

( ٢ ) هاكيبوتز هاتزيري هاشومر هاتزير Hakibutz Haartzzy Hashomer Hatzair وتضم هذه المنظمة ٧٣ مستعمرة يسكنها ٢٧،٧٠٠ نسمة ، وتدعى بالولاء لحزب المابام الذي يقف إلى يسار حزب الماباي . يعود تأسيس هذه المنظمة إلى عام ١٩٢٧ حين كانت تضم الكيبوتزات التي بناها يهود بولندا والنمسا اعضاء « حركة الشباب » في اوروبا . والواقع هو ان فكرة حزب المابام انبثقت عن تحالف بين هذه المستعمرات وبعض الحلقات العمالية في المدن .

( ٣ ) كيبوتز ميؤباد Kibbutz Me'ubad تضم هذه المنظمة - حسب احصاءات عام ١٩٥٩ - ٥٨ مستعمرة يسكنها ٢٣،٣٠٠ نسمة . وينتمي سكان هذه المستعمرات إلى حزب « احدوت افودة » « Ahduth - Avodah - Poali - Zion » ويعود تأسيس تلك المنظمة إلى عام ١٩٢٧ وقد تعرضت إلى انشقاق في عام ١٩٥١ ولكنها ما لبثت ان تغلبت على نتائجها السلبية .

٤ ( كيبوتز حاداتي The Kibbutz Hadati تضم هذه المنظمة ١١ مستعمرة يبلغ عدد سكانها ٣٠٠،٣ نسمة ، وهي منظمة يمينية تتمسك بالشعائر والعادات الدينية ، وهي ترتبط سياسياً بحزب «Histadruth Hapoel Hamisrahi» «مزارحي» .

٥ ( Poalei Agudath Israel بو على أغوداث إسرائيل ، وتضم مستعمرتين يقطنهما ٥٦٠ شخصاً ، وهذه المنظمة مرتبطة بحزب سياسي ديني متطرف .

ان هذه المنظمات هي احدى الوسائل الرئيسية التي تتصل فيها الكيبوتزات بالحياة السياسية في إسرائيل ، كما ان هذه المنظمات مسؤولة عن التوجيه السياسي ( من خلال النشرات والمجلات والمؤتمرات ) والتعاون بين كيبوتزات التنظيم الواحد . وعلى الرغم من جميع المحاولات التي بذلت لتوحيد هذه المنظمات فان تحقيق هذا الهدف لا يزال بعيد المنال .





« استند الجيش الصهيوني شبه السري في فلسطين  
الانتدابية ( الهاغانا ) الى الكيبوتزيم في التجنيد وفي  
التدريب السري وفي اخفاء الاسلحة السرية » .

**موشى كيريم**

« الكيبوتز ص . ٧ »

« وما ينبىء بدقة الاستعدادات الصهيونية في المستعمرات  
ذلك النظام المعيشي الدقيق الذي يجعل كل مستعمرة قادرة على  
الصمود مدة طويلة من غير ما معونة او تموين من مستعمرة أخرى  
ففي كل حصن احتياط كاف من المؤن والذخيرة والمياه التي تصل  
بواسطة مضخات ومواسير بعيدة المنال .

وتقع المستعمرة (الكيبوتز) على ربوة عالية تشرف على جميع  
الاراضي التي حولها وتحكم في طرق التقدم وتكشف القوات المهاجمة  
لها على مسافة بعيدة وحولها ارض زراعية وحدائق وفاكهة .. وقد  
نظمت دفاعات المستعمرة بحيث تضمن المقاومة من جميع الجهات » .

**يوزباشي السيد فرج « جيشنا في فلسطين »**

١٩٤٨ ص . ٦٠



## الفصل الثالث

### الكيبوتز كعامل عسكري - استراتيجي

رأينا في فصل سابق ملامح علاقة الكيبوتز ( كفكرة ) بالعقيدة الصهيونية ، ( وكأداة ) بتنفيذ الخطة الصهيونية الرامية إلى احتلال فلسطين واقامة الوطن القومي اليهودي فيها . والواقع الذي لا جدال فيه هو ان « الكيبوتز » ، اي فكرة المستعمرات الجماعية ، كانت وليدة اهداف الصهيونية في استقدام جاليات يهودية وزرعها في الارض الفلسطينية رغماً عن ارادة سكان البلاد من العرب وذلك عن طريقة اقامة رباط بين المهاجرين اليهود وارض فلسطين ، في معسكرات استراتيجية محصنة قادرة على الاستغناء عن العالم الخارجي ومقاومة معارضة هذا العالم لوجودها ، تمهيداً لقهره بالقوة والعنف واجلاء السكان العرب عن البلاد .

كانت صيغة الكيبوتز هي الصيغة المثالية لاجتذاب اعداد كبيرة من المهاجرين واستيعابهم بالمعنى النفسي والمعنوي والاقتصادي ، وتدريبهم لكي يصبحوا في عداد جيش « المقاتلين - البنائين » على حد تعبير دافيد بن غوريون احد رواد حركة الكيبوتز ومن اسد المدافعين عنها حتى اليوم :



« ان ارض اسرائيل ستكون ارضا حين يصبح  
عمالها ومحاربوها بين صفوفنا . ان الغزو الحقيقي  
للارض بواسطة العمل هو الواجب السامي الذي يواجه  
طلانع الامة من بناني الارض وحراسها » .

وفي مكان آخر من كتابه ( مجموعة مقالات في حقب  
متفرقة ) « بعث اسرائيل ومعيها » يقول بن غوريون :

« لن تصبح ارض اسرائيل لنا حين يوافق الاتراك  
والانكليز او مؤتمر السلم القادم ( الكلام قبل عام ١٩١٨ )  
ويوقعون على معاهدة بذلك ، انما حين نبنيها نحن اليهود  
بانفسنا . ولن نحصل من الآخرين مطلقاً على الحق الذي لا  
يدحض وانما نحصله بجهدنا الخاص فقط . والوطن انما يشاد  
بفضل الرواد بفضل الطلائع . ان المهجرات الكثيفة لا  
تستقر بفضل التاريخ لكنها تصب حيث تتوفر لها شروط  
البقاء والتقدم .

ان تمهيد الارض وخلق الشروط هو من عمل الطلائع .  
( طلائع الكيوتز ) طلائع العمل والعلم والبناء مسلحة  
بارادة قوية ووعي تبشيري ، قادرة على ان تدمج مصائرنا  
الفردية في هدف سام وعارفة كيف تطويع حانتها  
لتحقيق احلامها .

فليس من هدف قومي او اجتماعي أنجز دون حية  
وتكريس مطلقين في البداية من المقاتلين والبنائين ...»

ان كلام بن غوريون يرسم بوضوح خطة الغزو الصهيوني لفلسطين وقواعد الاستيطان اليهودي ودور الكيبوتز - كراس حربى او كومانبدو الشعب اليهودي «العائد» الى فلسطين - في المخطط الصهيوني . والتركيز على «المقاتلين - البنائين» لم يكن وليد التجربة وحسب بل كان من صلب الخطة ومن مقومات الفكرة حتى قبل ان يبدأ التطبيق . فالقيادة الصهيونية كانت تعلم ان اهدافها في احتلال فلسطين واجلاء سكانها العرب لا بد ان تولد ردة فعل عنيفة تكون المقاومة المسلحة نتيجتها الطبيعية الاكيدة . ومن هنا فليس غريباً ان نسمع الصهيونيين يقولون في احدى المؤتمرات الخاصة بدراسة دور الجيش في التنمية : ان شعب اسرائيل هو الجيش ، والجيش هو الشعب . اذ ان جميع المواطنين من ذكور واناث هم افراد في الجيش ، فهذا الوضع وحده يؤمن شروط بقاء جزيرة اسرائيل في محيط عربي .

كان الصهاينة على علم مسبق بان دولتهم العتيدة ستكون اشبه بالمعسكر منها بالدولة العادية نظراً لطبيعتها العدوانية وتصادمها مع الالاماني الطبيعية لشعب فلسطين والالاماني القومية لشعوب الاقطار العربية المحيطة بفلسطين احاطة السوار بالمعصم . وهكذا فان خطة الحركة الصهيونية تركزت على اعداد المهاجرين عقائدياً قبل الوصول

الى فلسطين وتحويلهم الى مقاتلين - بنائين باسرع وقت ممكن عن طريق حشدهم وتدريبهم في الكيوتزات ، تلك المؤسسة التي اريد لها ان تحتل مواقع الاحتكاك الامامية مع العرب .

اشار بن غوريون في حديثه - في المصدر المشار اليه - الى ضرورة تجنيد حراس الكيوتزات من اليهود وركز على اهمية هذه الناحية من نواحي العمل الصهيوني . والسبب في ذلك يعود إلى كون حراس المستعمرات اليهودية الزراعية من الشر كس ( قبل الهجرة الثانية ) . وقد عمل بن غوريون وصهيونيو الهجرة الثانية على تغيير هذا الوضع لانهم لا يأمنون جانب غير اليهود ولانهم لم يرغبوا في تشغيل اليد العاملة « الاجنبية » . كما انهم كانوا يريدون ان تكون مسألة الحماية والدفاع والتجنيد بأيديهم لا بأيدي غيرهم من البشر . ان وجود الشر كس يتعارض مع اهدافهم في استقدام المهاجرين - ايدي عاملة - واستيعابهم وتشغيلهم ، كما يتعارض مع مقتضيات المصلحة الصهيونية العليا في تحويل المهاجرين الى مقاتلين - بنائين ضمن معسكر مغلق على العالم الخارجي .

وبالفعل فقد نجحت حملة بن غوريون وغيره من اجل تأليف منظمة لحراسة الكيوتزات من اليهود سميت هاشومر Hashomer تحولت فيما بعد الى الجيش الصهيوني السري في فلسطين المسمى بالهاغانا Haganah . وغير خاف على القارىء ما لجو الكيوتز وطبيعة تركيبها وحياتها واهدافها ومواقعها من علاقة بنتيجة انبثاق الجيش الصهيوني السري في فلسطين عنها .



### التوزيع الجغرافي للكيوتزات :

إن مراجعة جدول الكيوتزات المثبت في آخر الكتاب وتاريخ تأسيس هذه المستعمرات بدقة تثبت من جديد أن لا مكان لكلمة «صدقة» في القاموس الصهيوني . فالخطيط الشامل والتتابع المتكامل ومركزية قياده والتنسيق الكلي بين جميع أوجه نشاطات المؤسسات الصهيونية المختلفة ، هو الطابع الاساسي للسياسة الصهيونية العامة ، والسبب الرئيسي في نجاح تلك الحركة ونموها .

قبل أن ندخل في بحث مسألة التوزيع الجغرافي للكيوتزات لا بد من الإشارة إلى بعض العوامل الرئيسية المحددة لمواقع المستعمرات الجماعية في فلسطين :

١ - العامل العسكري - الاستراتيجي ، وهذا العامل يشمل اشراف المستعمرات على المناطق والمدن المجاورة وسهولة الدفاع وتأمين الاتصال والحماية المتبادلة بين الكيوتزات .

٢ - العامل الاقتصادي ، أي عامل خصوبة الأرض وقربها من المياه وخطوط المواصلات .. الخ . ويعتبر هذا العامل ثانوي الأهمية بالنسبة للعامل العسكري الاستراتيجي :

« في أيام ما قبل الدولة كانت تنظيمات الهاغانا السرية تعتمد على الكيوتز وكان العامل الذي يقرر موقع كيوتز جديد ولا يزال



هو سياسة التوطين العامة وحاجات الأمن لا العوامل الاقتصادية البعثة وحسب ، (١) .

٣ - نوافر الرقعة الأرضية المطلوبة ، ذلك ان الكيبوتزات كانت تشاد على الأرض التي حصلت عليها الحركة الصهيونية ( إن نسبة عالية من هذه الأراضي بيعت من قبل الملاكين العرب الغائبين من غير الفلسطينيين ) .

وهكذا امتاز تاريخ انشاء الكيبوتزات وتحديد مواقعها بالتروكيز على مناطق معينة في فلسطين حسب خطة لاقامة شبكة من المستعمرات المتصلة المترابطة لضرب حصار حول المنطقة التي تطمح الحركة الصهيونية في الاستيلاء عليها . وقد راعت الحركة الصهيونية في حساباتها وخططها مبدأ عزل فلسطين عن الأراضي العربية المجاورة باستثناء لبنان في حقبة زمنية معينة، وسوف نبحت ظروف هذه السياسة ومبرراتها فيما بعد .

في الفترة الاولى وهي الفترة الممتدة بين انشاء اول مستعمرة جماعية عام ١٩٠٨ وعام ١٩٢٢ أي بدء عهد الانتداب البريطاني على فلسطين نجد ان اقامة المستعمرات الجماعية تركزت في وادي الاردن - بالقرب من بحيرة طبريا - ووادي جزريل :

(١) موسى كرم «الكيبوتز» The Kibbutz « القدس ، إسرائيل

امم الكيبوتز	تأسيسها	موقعها
طبريا (كينيريث)	١٩٠٨	وادي الاردن
دجانيا (أ)	١٩١٠	»
دجانيا (ب)	١٩٢٠	»
بيت الفا	١٩٢٢	وادي جزريل
عين هارود (أ)	١٩٢١	»
عين هارود (ب)	١٩٢١	»
غنيغار	١٩٢٢	»
ميرهايا	١٩١٠	»
تل يوسف	١٩٢١	»
جيفا	١٩٢١	»
هفتزيبا	١٩٢١	»

على ان الفترة الواقعة ما بين عام ١٩٢٢ وعام ١٩٣٢ ، اي بين بداية عهد الانتداب وبين وصول ادولف هتلر إلى مراكز الحكم في المانيا شهدت بعض التباطؤ في تدفق الهجرة اليهودية إلى فلسطين وخصوصاً في الفترة الواقعة ما بين ١٩٢٦ و ١٩٣٢ ذلك ان تبني بريطانيا لسياسة انشاء وطن قومي يهودي في فلسطين اثار الشعور القومي العربي لدى شعب فلسطين وحرك مخاوفه من اطماع الصهيونية ودفعه نحو مقاومة اخطار هذه الحركة الاستعمارية الاجلائية فلات ثورة يافا واضطرابات العام ١٩٢١ بما أجبر

الحكومة البريطانية على إصدار التصاريح الرسمية المهددة للمخاوف العربية وإيفاد بعثة هايكرافت للتحقيق في الاضطرابات . وقد اتضح لبعثة هايكرافت أن المخاوف من الهجرة اليهودية وسياسة الوطن القومي اليهودي هي السبب الرئيسي في الاضطرابات . وبالتالي كان على الصهيونية وبريطانيا أن تدار كخطورة الموقف المتفجر عن طريق تخفيف حدة تدفق المهاجرين اليهود . يتحدث بن هالبرن في كتاب له بعنوان « فكرة الدولة اليهودية » ، عن أثر حوادث فلسطين بالاتفاق المعقود بين قادة الحركة الصهيونية وبريطانيا في ما يتعلق بالهجرة اليهودية فيقول :

« انخفضت نسبة الهجرة المتفق عليها في البدء في ضوء خبرة التجربة ... التي املت ارقاماً أكثر تواضعاً . أما المقياس المطبق لتفسير قانون الانتداب فكان ينص على أن لا تتجاوز الهجرة اليهودية مقدرة فلسطين الاقتصادية على استيعابهم » (٢) .

ان مراجعة احصاءات الهجرة اليهودية إلى فلسطين ( حسب سجلات حكومة فلسطين والوكالة اليهودية ) تلقي بعض الاضواء

(٢) بن هالبرن ، « فكرة الدولة اليهودية » The Idea of the Jewish State ، كامبريدج ماسوتشوستس ، هارفرد يونيفرستي



على الموضوع . تدل احصاءات <sup>(٣)</sup> الهجرة اليهودية ان ٩٠ ألف مهاجر يهودي دخلوا فلسطين بين عام ١٩٢٠ وعام ١٩٢٦ ، بينما انخفض مجموع المهاجرين في الفترة الواقعة ما بين عام ١٩٢٦ وعام ١٩٣٢ إلى عشرين ألف مهاجر . فاذا اضفنا الى ذلك حقيقة أخرى هي نمو القرى التعاونية الصهيونية ( الموشافيم ) عرفنا لماذا لم يتجاوز عدد الكيوتزات التي اقيمت بين العام ١٩٢٥ والعام ١٩٣١ العشرة فقط .

بيد ان العام ١٩٣٢ كان بداية تحول حاسم في تاريخ الصهيونية في فلسطين ودور الكيوتز الخطير في تنفيذ المخطط الصهيوني لاقامة الدولة اليهودية عن طريق استيعاب تدفق المهاجرين اليهود واقامة الصلات بينهم وبين الارض وتدريبهم وتأهيلهم لعضوية جيش المقاتلين - البنائين الصهيوني .

### اسباب نمو حركة الكيوتز :

أما اسباب طفرة الصهيونية في مطلع الثلاثينات واشتداد الضغط الصهيوني من أجل زيادة اعداد المهاجرين اليهود وزيادة اعداد الكيوتزات والتركيز على دورها الدفاعي الهجومى العسكرى فعديدة أهمها ما يلى :

(٣) راجع كتاب فوزي ابو دياب « الهجرة الى اسرائيل » ،

Immigration To Israel

نيويورك ، مركز المعلومات العربى ، ١٩٦٠ ، ص ٦ .



١ - ظروف اليهودية العالمية : ونعني بذلك احوال يهود بولندا ورومانيا واشتداد وطأة الخطر النازي في اوروبا ولا سيما بعد استيلاء هتلر على زمام الحكم في المانيا ، وبالتالي ازدياد الضغط من اجل تدفق المهاجرين اليهود الى فلسطين دون اعتبار عامل المقدرة الاقتصادية على الاستيعاب .

٢ - تعاظم الوعي العربي واشتداد المقاومة العربية للاطماع الصهيونية في فلسطين وسياسة حكومة الانتداب الرامية الى خلق وطن قومي يهودي في فلسطين . لقد دفع هذا العامل بالذات الحركة الصهيونية نحو اعتماد الكيبوتز نهائياً وبشكل اساسي كتنظيم زراعي - عسكري كوسيلة من وسائل حد مقاومة العرب المسلحة للوجود الصهيوني في فلسطين .

٣ - اعتبرت الحركة الصهيونية ان الوقت قد حان لاتخاذ خطوات حاسمة نحو اقامة الوطن القومي ، فقد قدم احد زعماء حركة الكيبوتز «حاييم ارسلوف» تحليلاً مفاده ان الهدف القومي اليهودي لن يتحقق من الآن فصاعداً عن طريق التدرج من مرحلة الى مرحلة . فسرعان ما يحين الوقت ، اذا لم يكن قد حان فعلاً ، لكي تتخطى الجالية ( اليهودية ) حدود المحافظة على نفسها وبناء قوتها ، سوف نجد ان عليها ان تجازف بقوتها وترمي بها في الميزان

لفرض وضع سياسي جديد يجعل تحقيق الاهداف القومية اليهودية ممكناً<sup>(٤)</sup> .

٤ - أما العامل الرابع فيتعلق بالموقف البريطاني من الاحداث الجارية في فلسطين : اشتداد مقاومة العرب للمطامع الصهيونية ، واشتداد وطأة الضغط الصهيوني لاستعجال ولادة الدولة الصهيونية في فلسطين ، وخشية الحركة الصهيونية من اضطراب الحكومة البريطانية لتهدة الرأي العام العربي في فلسطين وتخفيف تدفق المهاجرين وتأجيل قيام الدولة اليهودية .

إن هذه العوامل جميعاً زينت للحركة الصهيونية ضرورة توسيع الاعتماد على السلاح واعمال العنف والارهاب وبالتالي توسيع شبكة الكيوتزات وتعزيزها ، وبرزت عدة منظمات سرية ارهابية صهيونية متطرفة الى حين الوجود . وفي هذا الصدد يقول «الان كراون» ، في مقال له عن الكيوتز في احدى المجلات الاميركية ، مايلي<sup>(٥)</sup> :

«مرة اخرى برهنت الكيوتز عن نفسها ووجودها من خلال شكلها ، والشجاعة الجماعية والتنظيم كوحدة قادرة على حماية نفسها اثناء الثورات العربية والاعمال الحربية من العام ١٩٣٠ . حتى العام ١٩٣٩ ربما بعد ذلك . ذلك انه حتى تاريخ وقوع الاضطرابات كان عدد

(٤) بن هالبرز ص . ٤٤ .

(٥) «عالم الكيوتز المتغير» مجلة Middle East Journal

«ميدل ايست جورنال» واشنطن ، خريف ١٩٦٥ ، ص . ٤٢٥ .

سكان القرى ( اليهودية ) الاخرى مثل الموشافيم ينمو بنسبة نمو الكيبوتز، ولكن الاحوال تغيرت منذ العام ١٩٣٦ حتى اواخر الحرب العالمية الثانية ، فمقدرة الكيبوتز على حماية نفسها سببت ارتفاعاً في اعداد سكانها ونموها يفوق نمو مزارع الموشافيم :

التاريخ	سكان الكيبوتز	سكان الموشافيم
١٩٢٢	١٥١٩٠	١٤١٠
١٩٣١	٣٤٨٠٠	٥٧٥٠
١٩٣٦	١١٤٨٤٠	١٥٧٤٠
١٩٤٥	٣٧٤٠٠	٣١٢٠٠

وهكذا اصبحت الكيبوتز حجر الزاوية في التخطيط العسكري للهاغانا .. حتى تأسيس الدولة .

والذي يبدو واضحاً من قراءة مذكرات قادة الحركة الصهيونية ومن اقوال الشهود اليهود امام لجنة « بيل » البريطانية التي ارسلت لفلسطين للتحقيق في حوادث العام ١٩٣٦ واسباب التدمير والشكوى في فلسطين ، ومن تقرير اللجنة ومقترحاتها ان بريطانيا والحركة الصهيونية كانتا قد اتفقتا على تقسيم فلسطين إلى دولة يهودية ودولة عربية ، على ان تحصل الحركة الصهيونية على المنطقة (الحصبة) التي نشرت فيها شبكات مستعمراتها الاستراتيجية .

وقد حاولت الحركة الصهيونية الاستفادة من وجود تيار انعزالي طائفي في لبنان - في ثلاثينات القرن - فاخذت تعد العدة



الى ابقاء الجسور الجغرافية مع لبنان مفتوحة عن طريق الجسر الرئيسي : لواء الجليل . يقول الدكتور انيس صايغ في كتابه «المهاثيون وقضية فلسطين» :

وقد اعترف وايزمن في تصريح له لجريدة جويش كرونيكل ( عدد العشرين من يوليو ١٩٣٧ ) بانه رضي بالتنازل عن لواء النقب كله للانجليز مقابل الحصول على لواء الجليل عندما خير بين الاثنين وذلك لاهمية الجليل الاستراتيجية مع لبنان ، هذا مع العلم ان الصهيونيين كانوا يعلقون آمالاً واسعة على النقب لاستثماره واقامة معسكرات للمهاجرين الجدد فيه ، ( ص. ١٦٣ ) .

ويتضح من مراجعة جدول اسماء الكيوتزات وتاريخ تأسيسها ان الحاجات الاستراتيجية - العسكرية وحدها تقرر الحاجة الى انشاء الكيوتزات الجديدة ومواقعها ولا سيما فيما يتعلق بالكيوتزات التي تقع في جنوب الارض المحتلة :

اسم الكيوتز	تاريخ تأسيسها	الموقع
بيري	١٩٤٦	الجنوب
بيت قاما	١٩٤٩	»
برور هایل	١٩٤٨	»
دوروت	١٩٤١	»



<u>الموقع</u>	<u>تاريخ تأسيسها</u>	<u>اسم الكيبوتز</u>
د	١٩٥١	دفير
د	١٩٥٠	عين هاشلوشا
د	١٩٤٩	ارير
د	١٩٤٦	حاتزريم
د	١٩٥١	كفر عزا
د	١٩٥١	كيسوفيم
د	١٩٥٢	لحف
د	١٩٤٦	ميشمار هانيغيف
د	١٩٥١	فاحال اوز
د	١٩٤٣	نير ام
د	١٩٥٥	نير اوز
د	١٩٤٩	نير اسحاق
د	١٩٥٢	اوهانير
د	١٩٤٦	شوفال
د	١٩٤٧	تزيليم
د	١٩٤٦	اوريم

### مستعمرات الجنوب

ان العلاقة بين اقامة العدد الاكبر من الكيبوتزات الجنوبية في الفترة الراقعة ما بعد الحرب العالمية الثانية مباشرة، وبين تحسّر

الصهيونية لامكانات الصدام مع مصر ، اكبر قطر عربي من حيث السكان ، بعد موافقة حكومة القطر المصري على بروتوكول الاسكندرية وتيقنها من حتمية هذا الصدام بعد العام ١٩٤٨ ، ان هذه العلاقة السببية هي من الواضح بحيث لا تحتاج إلى تفسير او شرح .

### حصون عسكرية وشعب مستنفر

وقد زاد نشوء دولة الصهيونية الطابع العسكري للكيبوتز وضوحاً وحدة اذ اقدمت السلطات الامرائيلية المدنية والعسكرية - على انشاء «النوايا» - أي منظمة الشباب الطلائعي الامرائيلي التي تعمل على تأسيس كيبوتزات للاستيطان والحماية عن طريق تشكيل وحدات عسكرية تدعى «الناحال» Nahal أي الشباب الطلائعي المحارب . وبموجب هذا الترتيب يقضي الشبان والشابات ، من اعضاء حركة الشباب في اسرائيل ، خدمتهم العسكرية الاجبارية في اقامة «نوايا» كيبوتزات استراتيكية جديدة .

«بعد تلقي التدريب العسكري الاساسي ترسل

جماعات الشبان والشابات الى احدى الكيبوتزات - ضمن مدة الخدمة العسكرية - للتدريب على جميع نواحي الحياة في الكيبوتز لينتقلوا بعد ذلك الى كيبوتز جديدة تشكل في الواقع حامية عسكرية يحددها الجيش

على نقاط الحدود الاستراتيجية . وهناك تتمسك جماعة «الناحال» مسؤولية الحامية - الكيبوتز بما في ذلك اعمال الزراعة . وبعد انتهاء الخدمة «تختار» بعض الجماعات البقاء في تلك الحاميات بصفة مدنية فتتحول الى كيبوتز عادية . اما الجماعات الاخرى فتتنضم الى كيبوتزات بحاجة الى تعزيزات بشرية ، <sup>(٦)</sup> .

بهذه الكلمات شرح موسى كريم احد «رواد» حركة الكيبوتز في اسرائيل طبيعة تشكيل الكيبوتزات في اسرائيل وطبيعة دورها العسكري ، فماذا تقول المصادر العربية عن هذا الموضوع بالذات ؟

في كتاب ضخم بعنوان « اسرائيل ، أعدته القيادة العامة للجيش والقوات المسلحة في الجمهورية العربية السورية للتوزيع المحدود نطالع ما يلي :

في عام ١٩٦٣ قررت مؤسسة الكيون كايمث الصهيونية بناء ١٨ مستعمرة ترابط فيها مجموعات من كتائب الناحال على الحدود ( مستعمرات عسكرية في المناطق التي تعتبر نقاطا استراتيجية ) .



وكان مجلس الوزراء الاسرائيلي قد اتخذ قراراً في حزيران ١٩٦٣ بعدم السماح ببيع او تأجير الاراضي الساحلية الممتدة من حدود لبنان شمالاً حتى حدود قطاع غزة في الجنوب . كما قرر في ايلول ١٩٦٣ الشروع في بناء (٤٠) مستعمرة في الجليل في مواقع معينة وذلك ضمن برنامج تهويد الجليل .

وكتاب الناحال المزمع حشدها في مناطق الحدود هي تشكيلات خاصة في الجيش الاسرائيلي العامل تضم الفتيان الذين يلتحقون بها في سن مبكرة بدافع العقيدة لا بدافع قانون التجنيد الاجباري ومعظم افراد هذه الكتاب من مواليد الذين نشأوا في ظل التوجيه الصهيوني والتنظيمات العسكرية . وتتنظر قيادة الجيش وقيادة الحركة الصهيونية في اسرائيل إلى كتاب الناحال نظرة خاصة وتنتدبها عادة للمهام الشاقة التي تطلب صبراً وثباتاً . وتعمل كتاب الناحال في الخدمة العسكرية كبقية وحدات الجيش ولكنها عندما تنهي الخدمة النظامية لا تسرح ولا تقطع صلتها بالعمل العسكري وانما تختار كل جماعة منها منطقة معينة على الحدود ترابط فيها وتظل تحت السلاح دائماً كقاعدة عسكرية دفاعية في تلك المنطقة و كوحدة متحركة من وحدات الجيش في العمليات العسكرية .

ولهذه الكتاب اليوم مستعمراتها الخاصة بها والقائمة  
في اخطر مناطق الحدود في وادي عربية والمنطقة الوسطى  
مقابل الخطوط الامامية للجيش الاردني وفي الجليل الاعلى  
على الحدود السورية في الشمال وفي مواجهة قطاع غزة  
في الجنوب ، (٧) .

هذه هي الصورة الحقيقية لطبيعة الكيبوتر ودورها العسكري  
الخطير ، وهي تحقيق للصورة التي رسمها بن غوريون وغيره من رواد  
الهجرة الثانية لمجتمعات المقاتلين - البنائين مع التشديد على الصفة  
الاولى . ومع ذلك فمن الخطأ الاعتقاد ان الكيبوتر هي مجرد  
حصون عسكرية في نقاط الحدود الاستراتيجية اذ انها علاوة على  
ذلك حركة ذات جذور عميقة واثار بعيد في الكيان الامرائيلي  
فقد نشرت اجواء الشعور بالاستنفار والروح الحربية بين جميع  
صهاينة فلسطين . ويكفي في هذا المجال ان نشير إلى ان احزاب  
امرائيل الرئيسية هي ولادة عصابات الكيبوتر المسلحة . فمن  
عصابة الايرغون زفاي ليومي ولد حزب حيروت (الحرية) وحزب

(٧) «اسرائيل» الجمهورية العربية السورية، القيادة العامة للجيش والقوات

الملحة ١٩٦٤ - ١٩٦٥ ص. ١٨١ - ١٨٢ . راجع ايضاً

كتاب مردخاي كرينين «اسرائيل وافريقيا» Israel and Africa ،

نيويورك فردريك برينغر ، ١٩٦٤ ، ص. ٩٩ .

المابام « اليساري » ، وليد عصاة اليمالماخ ، ومن عصاة الهاغانا نشأ  
الحزب الرئيسي حزب الماباي الحاكم ، وجميع هذه الاحزاب  
تؤمن بدور الكيوتز الاسامي في حماية الكيان الامرائيلي من  
الناحيتين العسكرية والعقائدية .





« ... وبما ساعد نمو حركة الكيبوتز اهتمام  
قادة الصهيونية بهذه المؤسسة الذين اعتبروها لا  
بمناخة مجموعة حلول لمجموعة مشاكل وضع  
أسس دولة المستقبل وحسب بل وكأداة دعابة  
من الدرجة الاولى أيضاً » .

الان كراون

« ميدل ايست جورنال »

خريف ١٩٦٥ ص. ٤٢٥



## الفصل الرابع

### الكيبوتز والدعاوة الصهيونية

تعتبر الحركة الصهيونية فريدة من نوعها بين الحركات القومية ، اذ لم يعرف التاريخ حركة قومية - عنصرية نادت بالانبعاث القومي وعملت من أجل بناء وطن وبقظة امة دون وجود شعب محدد المعالم والصفات والاقامة ، ودون وجود أرض تضم نسبة تذكر من عناصر الامة المنشودة ، سوى الحركة الصهيونية .

ولدت الحركة الصهيونية خالية من العفوية والحقوق الطبيعية ونمت وتقدمت بفضل التخطيط والتأمر والجهد المتواصل ، ولذا فقد احتلت الدعاوة موقعا مرموقا في هذه الحركة واسهمت مساهمة كبيرة وملحوسة في انطلاقاتها ونجاحها منذ البدء وعلى الدوام .

فالصهيونية هي الحركة التي خلقت من اليهود ، المبعثرين في انحاء المعمورة ، امة وبنيت لهم وبواسطتهم كيانا غاصبا عدوانيا في ارض شعب آخر وعلى حساب هذا الشعب وكان على الدعاوة

الصهيونية أن تقنع اليهود أولاً أنهم يشكلون شعباً ، وان أرض هذا الشعب هي فلسطين ، وان على كل يهودي ان يذهب الى فلسطين ارض الاجداد والميعاد والعزة القومية ، وان فلسطين اليهودية وحدها قادرة على توفير الحياة والطبيعة، الكريمة لليهود .

وهكذا فقد كان على الحركة الصهيونية ان تجتذب اليهود إلى فلسطين وتستدرجهم عن طريق « الوعي » اي الدعاوة ، والترغيب أي تصوير الحياة في « الوطن القومي اليهودي » على انها حياة خلق وابداع وعدالة ومساواة وبطولة .

بل كان على الحركة الصهيونية ان تقيم مؤسسات تبرر تعصبها العنصري تكون مميزة عن غيرها من المؤسسات ، تماماً كما يميز اليهود انفسهم عن غيرهم من ابناء الديانات الاخرى لانهم « شعب الله المختار » .

كما كان على الحركة الصهيونية ان تقيم المؤسسات الكفيلة باجلاء العرب عن اراضيهم ( وهذا ما نادى به هيرتزل ) والقادرة في الوقت نفسه على رد نهمة الاستعمار والاغتصاب عن طريق اقامة رباط بين الشعب اليهودي وارضه بواسطة العمل والتطوير .

وأخيراً كان على الصهيونية ان تقنع الرأي العام العالمي والاتجاهات التقدمية والشعوب المتحررة حديثاً بعدالة قضيتها عن



طريق اقناعها بتقديم المؤسسات الاجتماعية الصهيونية والدعابة للنظام الاشتراكي المطبق فيها .

وقد جاءت الكيبوتز بمثابة استجابة مباشرة لتلك المتطلبات والحاجات الصهيونية الدعابة المتعددة الوجوه عبر عشرات السنين .  
فكيف كان ذلك ؟

اول ما يلفت النظر في موضوع الكيبوتز كأداة دعابة « داخلية » في المجتمعات اليهودية هو العلاقة الوثيقة بين تلك المؤسسة وبين تعاليم غوردن « ودين العمل » اي بينها وبين الثورة على اوضاع اليهود وحياتهم في « المنفى » اي مجتمعاتهم في اوربا الشرقية .

هنا يجب ان نذكر ان الصهيونية كثيراً ما استفادت من اللامامية واضطهاد اليهود لتوسيع قاعدتها واقناع اليهود بضرورة التمسك بالحل الصهيوني « للمشكلة اليهودية » واقامة دولة يهودية في فلسطين . كذلك لا بد من الاشارة الى ان الصهيونية كانت تتوجه الى أناس يكتنون النعمة على مجتمعاتهم وعدم الرضى عن الحياة التي يحيونها في تلك المجتمعات ، وبالتالي فان الصورة المناقضة لتلك الحياة كانت تستهويهم بالضرورة . وبهذا المعنى شكلت الكيبوتز ، بتشديدها على العمل والكدح اليدوي والعزة القومية ودور الطلائع البطولي في اشادة الدولة العتيدة ، حلأ ذكياً عميقاً لعقد اليهود في اوربا الشرقية بوجه خاص ، اي اولئك الذين كانت

تحاول اجتذابهم الى أرض الميعاد . فعوضاً عن المراتبة والخدمات قدمت الكيبوتز لليهود فرص العمل والكسح الجسدي ، وعوضاً عن الازدراء والاضطهاد قدمت لهم القاب « الطلائع » و « الرواد » ، والبطولة وعوضاً عن الحياة « الطفيلية » قدمت لهم فرصة الحياة الطبيعية في وطن خاص بهم .

وهكذا اخذت الحركة الصهيونية تنسج الاساطير حول الكيبوتز وتصورها على انها « انقى اشكال الديمقراطية » وانها تجربة طوباوية مطبقة تطبيقاً ناجحاً حيث العدالة والمساواة ، بالإضافة إلى الاجاد والبطولات التي الصقت « بالرواد » والطلائع بناة الوطن القومي اليهودي :

« تأسست الكيبوتز الاولى دجانيا (١) عام ١٩٠٩ - ١٩١٠ ( واصبحت مستوطناً دائماً عام ١٩١١ ) وبعد هذا التاريخ الصقت المثل الطوباوية « للطلائع » بتحقيق أهداف التوطين اليهودي وانبعاث الامة . واصبحت الكيبوتز رمز الاماني القومية اليهودية وقتها ... ومرعان ما اصبح « الرواد » في الكيبوتزات شخصيات اسطورية ، لا من خلال منجزاتهم الذاتية وحسب ، بل بسبب رفعهم إلى مصاف الابطال لتشجيع هجرة الشباب اليهودي المنتظم في صفوف الحركة الصهيونية في اوروبا واميركا .... حتى بات اسم الكيبوتز مغلفاً بالانطباعات

الرومنتيكية ، بالإضافة إلى الصورة المضخمة عن  
منجزات الرواد وحياتهم. فكانت النتيجة اجتذاب  
المئات بل الآلاف من الشباب الطلائعي ( اليهودي )  
إلى فلسطين .

. والواقع هو أن الكيبوتز كانت الوسيلة الرئيسية لاجتذاب  
الشباب الصهيوني المتحمس - المغامر إلى فلسطين قبل العام ١٩٤٨ .  
ومن يقرأ مذكرات قادة الصهيونية والخطابات التي كانت توجه إلى  
يهود أميركا وأوروبا ، أو يطلع على الأدب الذي كان يلقي لحركات  
الشباب الصهيوني في القارتين المذكورتين يدرك أي تركيز وضع  
على الكيبوتز كوسيلة دعائية لاجتذاب اليهود إلى فلسطين وتبرير  
التضحيات التي كانت تنطوي عليها الحطة الصهيونية . ولكن المثالية  
والإيجاد لم تكن المادة الدعاوية « الداخلية » الوحيدة فقد لجأ  
الصهاينة إلى تقديم عدة صور لحياة الكيبوتز حسب الحاجات  
الدعاوية ، ساعدهم في ذلك الاختلاف القائم بين الكيبوتزات  
في النظرة والحياة الاجتماعية . فالكيبوتزات الدينية تصوّر على أنها  
المكان الأفضل لممارسة الشعائر الدينية ، والكيبوتزات « اليسارية »  
تصور على أنها التجسيد العملي الاسمى للمبادئ الاشتراكية ، أمّا  
بالنسبة للمثاليين والمغامرين فتصور على أنها قمة المثالية والمغامرة ،  
وأمّا الشباب المرح الذي يفتش عن المغامرة والملاذات فالكيبوتز  
هي غاية المنى لأنها تبيح العلاقات الجنسية ولا تعترف بالزواج ،  
وأمّا المعدمين تقدم على أنها الملجأ والملاذ من العوز والفاقة



ثمة ناحية أخرى تتعلق بأهمية الكيوتز الدعاوية الداخلية، هي مقدرة الكيوتز على استدراج التبرعات عن طريق تركيز الحركة الصهيونية على تصويرها كأداة لتعمير فلسطين وتطويرها. وقد برع الصهاينة في تصوير فلسطين على أنها بلاد مهملة خالية من السكان تنتظر من يسكنها ويطورها ويعمرها، وعلى أن الكيوتز هي الوسيلة الفضلى. أن هذه الناحية لا تقتصر على الدعاوة الداخلية بل تشمل النواحي الدعاوية الأخرى كما سنرى.

ولئن كانت الصهيونية بحاجة ماسة إلى اجتذاب اليهود إلى فلسطين وتكوين أمة وبناء دولة بوسائل الدعاوة والتخطيط والعدوان، فقد كانت تعلم سلفاً وتشعر باستمرار بضرورة الدعاوة لتبرير أعمالها وإبراز قيام الدولة اليهودية على أنه انبعاث قومي وتقدم حضاري لمصلحة الأرض المقدسة «والشعب اليهودي»، والإنسانية على حد سواء. وقد ازدادت حدة الحاجة إلى الدعاوة في هذا المجال عندما تبين قادة الحركة الصهيونية من مقاومة العرب الضارية لمخططاتهم، وتعذر فرض الأمر الواقع عليهم، واستحالة إقرار العرب - كل العرب - بشرعية الوجود الصهيوني في فلسطين. أن المقاومة العربية العنيدة واستبسال شعب فلسطين في الدفاع عن أرضه وحقوقه الإنسانية المشروعة قد وصم الصهيونية بالعدوان والاعتصاب، كما أن مقاطعة العرب للكيان الإسرائيلي أقامت عزلة - تكاد تكون خانقة - حول إسرائيل، فكان لا بد للصهيونية من محاولة نفي نهمة العدوان والاعتصاب وفك طرق



العزلة عن طريق الدعاوة في البلدان المحيطة بالوطن العربي والتجارة مع الدول النامية في آسيا وأفريقيا وذلك عن طريق تصوير اسرائيل كبلد تقدمي يزدهر بفضل جهود مواطنيه بل كقدوة لغيره من بلدان العالم المتخلف المتحرر حديثاً من قبضة الاستعمار .

وهنا أيضاً كانت الكيبوتز أداة دعاوية من الدرجة الاولى :  
فالكيبوتز هي التجسيد العملي لجهود اليهود من اجل اعمار فلسطين  
أي تبرير « غزو الارض » بموجب مبدأ « غزو العمل » المار  
ذكره ، والكيبوتز هي مجتمع الديمقراطية والعدالة والمساواة  
والاشتراكية إلى آخر الشعارات الدعاوية المطلوبة .

ففي كتاب صادر عام ١٩٤٩ عن الكيبوتز بعنوان « طريقة  
جديدة في الحياة : المستعمرات الجماعية في اسرائيل » لمجموعة من  
الكتاب يطالعنا السير ويندهام ديدز بما يلي :

« اقرأ هذا الكتاب ! اقرأ هذا الكتاب لكي تفهم  
لماذا اراد اليهود الحصول على وطن قومي خاص بهم .  
لقد ارادوه لاسباب عديدة منها ما هو سلمي : « فالعالم ،  
لا يريدكم ، يرفضكم ، يضطهدكم ، ويعيب مواهبكم ، ولا  
يعرف ماذا يستطيع اليهود ان يقدموا وهو ما سوف  
يصفه هذا الكتاب ، أما السبب الايجابي لرغبتهم في  
الحصول على الوطن القومي فيتعلق بالرغبة في حياة جديدة  
واسلوب فريد في الحياة ( اسلوب الكيبوتز ) تجدون وصفه

في الصفحات التالية . صحيح ان المسألة تعرضت للتشويش في الحقبة الاخيرة بحيث ظهرت الحركة الصهيونية كمجرد حركة سياسية وقومية أخرى بكل ما في ذلك من شرور . بيد انه كان لا بد لليهود من مكان يعيشون فيه لكي يتمكنوا من تطبيق اسلوبهم الجديد في الحياة ، ولم يكن أمامهم بداً من اختيار فلسطين . ان انعدام الرؤيا لدى «العالم» جعله يتردد في منحهم وطناً قومياً هناك ( أي فلسطين ) وبالتالي فقد اضطروا الى الحصول عليه بانفسهم »<sup>(٢)</sup>

وبذلك تكون دعاوة الكيوتز قد تخطت كل دعاوة ، فعوضاً عن تصوير الكيوتز على انها من النواحي الايجابية في الكيان الاسرائيلي يبرر الكيان الاسرائيلي الغاصب برمته على اساس انه أتاح فرصة ظهور اسلوب جديد في الحياة هو اسلوب الكيوتز !

ماذا عن استخدام الكيوتز كسلاح دعاوي في وجه دمع الحركة الصهيونية بانها حركة استعمارية عدوانية ؟

(٢) « طريقة جديدة في الحياة : المستعمرات الجماعية في اسرائيل »

«A New Way of Life, The Collective Settle-

ments of Israel» مجموعة من الكتاب . لندن ، شيندر

وغولب بالتعاون مع الجمعية الانكليزية - الاسرائيلية ١٩٤٩٠

يقول الان كراون في مقاله الذي اشرنا اليه آنفاً ما يلي :

« . . . ومما ساعد نمو حركة الكيبوتز اهتمام قادة الصهيونية بهذه المؤسسة الذين اعتبروها لا بمثابة مجموعة حلول لمجموعة مشاكل وضع أسس الدولة وحسب بل وكأداة دعاية من الدرجة الأولى أيضاً . فقد قدمت للعالم على أساس أنها مثال ملموس بقدرة الشعب اليهودي إذا أعطى فرصة التطور بدون ضغط اجتماعي أو كبح قانوني .

. . . وهنا أيضاً وجد الصهاينة سلاحاً سياسياً يردون به نهمة طرد العرب من اراضيهم : فقد شنوا حملة دعاوية مدروسة للغاية ركزوا فيها على دور الكيبوتز في تطوير الارض المقدسة بعد ان كانت مهملة مقفلة . وقد استغلوا هذه الدعاوة اوسع استغلال للدلالة على انتقال فلسطين من ارض مهملة مقفلة الى ارض مزدهرة » (٣) .

هذه هي الصورة العامة لاهمية الكيبوتز في دفع التهم عن « شخصية » اسرائيل « وهوية » الحركة الصهيونية ، وهي الصورة التي سهلت على الحركات الاشتراكية الاوروبية ( وهي حركات اشتراكية يمينية بوجه عام ) قبول الحركة الصهيونية في صفوفها منذ عام ١٩٣٠ على اساس انها حركة اشتراكية بدليل تطبيق



شعار « من كل حسب طاقته ولكل حسب حاجته » في المزارع الجماعية بفلسطين . والحديث عن هذه الصورة ينقلنا من التعميم إلى التخصيص ، أي إلى تغلغل اسرائيل في آسيا وأفريقيا بفضل هذه السمعة وبواسطة الحفة الاشتراكية التي اصفتها الكيوتز على اسرائيل . ففي اجتماعات الاحزاب الاشتراكية كان اول لقاء بين اسرائيل والدول النامية ، أمّا موضوع اللقاء والجذب فكان الكيوتز . ولندع بن غوريون يروي لنا قصة هذا اللقاء :

« ... بدأت قصة اللقاء في منتصف الخمسينات عندما اخذت دولة بورما علماً بمشاريعنا الانمائية ففكرت بتبني وسائلنا لحل مشاكلها . وقد اوفدنا بعض خبراء المحافظة على المياه والتوطين الزراعي ، وبعثت بورما الى اسرائيل بعشرات ضباط الجيش وعائلاتهم لقضاء مدة سنة في الكيوتزيم والموشافيم . وكانت الفكرة ان يعتمد الضباط وعائلاتهم الى استيطان المناطق الواسعة المقفرة عند عودتهم الى بلادهم ، ولا سيما في المناطق الواقعة على الحدود فينبون المزارع النموذجية التعاونية ويساهمون في تقوية أمن البلاد في وجه العصابات المعادية » (٤) .

وهكذا يكون الطابع العسكري للكيوتز ، اي مقدرتها على تأدية مهام الحصون الدائمة بفضل « المقاتلين - البنائين » واعتمادها

(٤) « بن غوريون يتطلع الى الوراثة » ص . ١٧١ - ١٧٢ .



على مدنيين يغلب عليهم الطابع العسكري ، قد استهوى الدولة الاسيوية الاولى التي طلبت المعونة واستعانت بالخبرة الاسرائيلية . أما الصفة الجماعية والتعاونية في الزراعة والحياة في تلك الحصون فكانت بمثابة « مقبلات » ومدخل الى ذلك التعاون كعلاقة ، بينما لم تكن تلك الصفة سوى ضرورة تفرضها الظروف المادية لواقع تلك الكيوتزات ودورها الستراتيجي .

يتابع بن غوريون ، في الكتاب نفسه حديثه عن الكيوتز كمرکز جاذبية لآسيا وافريقيا فيقول :

« بعد ذلك اخذت الدول الافريقية تبث بوفود مكونة من كبار الشخصيات لترى كيف استطعنا تنظيم الادارة وتوسيع التعليم والخدمات الصحية ، كيف عالجنا مشكلة المياه ، كيف تمكنا من توطين المهاجرين الجدد في المستعمرات الزراعية دون ان يكون لهم سابق خبرة زراعية و كيف تمكنا من تطوير الحركة التعاونية . ولا شك بان الزوار قد اعجبوا بالمستعمرات الزراعية : بالكيوتزيم والموشافيم » (٥) .

ويمضي بن غوريون في الحديث عن انطباعات قادة افريقيا وآسيا الذين زاروا اسرائيل فيقول : « إن جاذبية الاشكال الاجتماعية في

اسرائيل اقوى من جاذبية التجربة السوفيتية والرأسمالية الاميركية .  
وسوف نعود الى بحث الموضوع في الفصل التالي .

لقد حاولت اسرائيل ما بوسعها استغلال الصفة التقدمية التي  
تضفيها الكيبوتز والحركة التعاونية عليها فنظم «الاتحاد العام للعمال  
اليهود» المستدروت حلقة دراسية مدتها ثلاثة اشهر وموضوعها  
الحركة التعاونية في الفترة الواقعة ما بين ١٥ تشرين الثاني ١٩٥٨  
وشباط ١٩٥٩ حضرها ٦٠ مشتركاً من آسيا وافريقيا . وكانت  
هذه الحلقة فاتحة برامج التدريس التبشيري الدعاوي للحركة  
التعاونية في اسرائيل ، وفي ١٨ تشرين الاول عام ١٩٦٠ تم تأسيس  
«المعهد الافريقي - الآسيوي للدراسات العمالية والتعاون» . أما  
الوظيفة الرئيسية للمعهد فهي تدريب الشبان الاقريين والآسيويين  
في الشؤون النقابية والتعاونية ، كما يعني المعهد بتدريس موضوع  
التنمية الاقتصادية «ويصب قسطاً من جهده في الدراسات الاسرائيلية  
ليعرف طلابه الافريين والآسيويين بدولة اسرائيل وشعبها ويدعو  
بينهم لقضاياها» (٦) .

يقدم مردخاي كرينين في دراسة له عن اسرائيل وافريقيا  
وصفاً لبرنامج المعهد على الشكل التالي :

(٦) فايز صايغ ، «المعهد الافرو - آسيوي» في تل ابيب ، مركز  
الابحاث - منظمة التحرير الفلسطينية ، تموز ١٩٦٦ ، ص ٧ .

« تضمن البرنامج (في الدورة الاولى) ستة اسابيع من المحاضرات والمناقشات، عقبها مشاركة فعلية في ثلاثة انواع من القرى التعاونية، تلا ذلك دراسة خاصة لمدة اسبوعين في القرى التعاونية الاكثر جاذبية للطلاب \* وقد بلغ مجموع المحاضرات التي القيت على طلاب هذه الدورة ٢٥ محاضرة ... »<sup>(٧)</sup>

ويصف الدكتور فايز صايغ نصيب المؤسسات الاسرائيلية من محاضرات الدورة الثانية كما يلي :

« في الدورة الثانية خصصت للمؤسسات الاسرائيلية ٣٤ محاضرة من مجموع المحاضرات الاربعين في مادة التعاونيات التي وزعت على الشكل الآتي :

٦	دراسات نظرية في التعاونيات
٢٠	المؤسسات التعاونية في اسرائيل
١٤	المستعمرات الجماعية في اسرائيل (الكيوتز)
٤٠ <sup>(٨)</sup>	مجموع المحاضرات في مادة التعاونيات

٥) غالبية الطلاب الذين يفدون من آسيا وافريقيا هم من موظفي الرتب المتوسطة في الحركات العمالية والتعاونية وفي الادارات الحكومية، ويتم اختيارهم عن طريق البعثات الدبلوماسية الاسرائيلية في آسيا وافريقيا بالتعاون مع النقابات والجمعيات للتعاونية في تلك البلدان.

٦) مردخاي كرينين، اسرائيل وافريقيا « Israel and Africa »

نيويورك، فريدريك برينر، ١٩٦٤، ص. ٢٩.

٨) « العهد الافرد - آسيوي في تل ابيب »، ص. ٨.



ومن الجلي الواضح ان الصهيونية تخرص على تقديم للكيوتز كرمز لروح اسرائيل في العمل والحماس والبناء واحترام قادتها - مثل بن غوريون - لمبدأ العمل الجسدي، و كرمز لتصميم اسرائيل على الاعمار والبقاء

يد أن هذه المساهمة من قبل الكيوتز في الدعاوة الاسرائيلية ليست الوحيدة من نوعها في برامج مساعدات اسرائيل للدول المتخلفة . ذلك ان هذه «المساعدات» تتضمن ايفاء بعثات فنية وخبراء من اسرائيل للعمل في الدول الآسيوية والافريقية ، وفق اتفاقيات سياسية ودبلوماسية ، في مختلف الحقول والمجالات . وقد وجدت اسرائيل ان خبراء الكيوتز أكثر قدرة على تحمل ظروف العمل في الدول المتخلفة إلى جانب قبولهم بالمعاشات المعقولة <sup>(٩)</sup> ( نظراً لان المال الفائض عن حاجات الخير المعيشية تعود الى الكيوتز )

اهم من ذلك واطور منه هو تغفل اسرائيل في افريقيا بوجه خاص - عن طريق تنظيم الشبيبة في منظمات شبه عسكرية على غرار مؤسسات الكيوتز ، وهو ميدان تحتكره اسرائيل في القارة الافريقية

(٩) «بن غوريون بتطلع الى الورداء» ص. ١٢٦ .



بدخل «مردخاي كرينين» باب معالجة هذا الموضوع من زاوية مشكلة هجرة سكان الريف الى المدن :

«تعتبر هجرة شباب القرى الى المدن من مشاكل افريقيا الخطيرة . . . وقد واجهت اسرائيل المشكلة ذاتها عن طريق ايجاد شبكة من نوادي الشباب ( في المدن ) . . . ومع ان المفاهيم الاجتماعية ، والافكار العقائدية والقدرة على تقليد هذه النوادي من النواحي التنظيمية ، قد لا تتناسب مع فكرة تبني افريقيا لهذه المنظمات ، فان مؤسستين قوميتين للشباب الإسرائيليين قد جذبتا الاهتمام في افريقيا وآسيا على اساس وجود امكان لانشاء مؤسسات بمائلة وهما « الغادنا ، Gadna و« الناحال ، Nahal »<sup>(١٠)</sup>

والمنظمة الاولى هي « كتيبة للشباب » ، والثانية « فرقة شباب مقاتلة » ، وهما تتبعان وزارة الدفاع الامرائيلية . وترتبط منظمة الناحال - بشكل خاص كما رأينا - بحركة الكيوتز . وقد ادخل هذان النظامان لأول مرة الى افريقيا في الندوة الدولية لزعماء الشبيبة الاشتراكية للاتحاد الدولي للشباب الاشتراكي الذي عقد في اسرائيل في ربيع ١٩٥٩ ( كان نصف عدد المحاضرات التي القيت على المؤتمرين تدور حول الكيوتز<sup>(١١)</sup> . وقد اشتركت في هذه

(١٠) كرينين ص. ٩٨ .

(١١) نفس المصدر ص. ١٠٠ .

الندوة منظمات واحزاب ونقابات ١٢ بلداً من القارات الاربع واستمرت ستة اسابيع . وقد أدى وجود جوزيف نيريري ، شقيق الرئيس التانزاني جوليس نيريري الى تعاون تنغانيقا واسرائيل في نطاق التنظيمات شبه العسكرية

وبتعرض كرينين نشاط اسرائيل في هذا المجال فيقول انه في العام ذاته قام وفد منظمة القادنا بزيارة لكل من غانا وليبيريا ونيجيريا . ولم يمض وقت طويل حتى تبنت غانا فكرة تقليد الناحال فاست منظمة «لواء البنائين» ، «Builder's Brigade» ، وكان اول ما فعله قائد هذا اللواء توجيه دعوة لفريق مؤلف من اربعة ضباط من العاملين في الناحال لتقديم المشورة والتوجيه في تنظيم المؤسسة الجديدة<sup>(١٢)</sup>

كما دعت توغو ضباط الناحال إلى انشاء منظمة الشباب الزراعي في اراضيها ، وقد است اسرائيل مدرسة في ساحل العاج لتحويل جيش شاطئ العاج إلى منظمة شبيهة بالناحال تجمع بين الجندية والعمل . ونتيجة هذا النشاط كله كان تولي اسرائيل لمهمة تنظيم حركات الشبية - على غرار تنظيمات شبية الكيبور - في ١٢ بلداً افريقياً : غانا وتنزانيا ونيجيريا وليبيريا وملاوي وشاطئ العاج والكمرون وجمهورية افريقيا الوسطى وتشاد وداهومي والنيجر وتوغو .

وخلاصة القول فإن الكيوتز قد أدت دوراً دعاوياً فعالاً عظيم  
الآثر في اجتذاب اليهود إلى فلسطين في الفترة التأسيسية الحرجة ،  
كما أنها أضفت مسحة تقدمية على الحركة الصهيونية وعلى إسرائيل منذ  
إعلان قيامها في عام ١٩٤٨ ، وها هي اليوم تلعب دوراً خطيراً في  
تغلغل إسرائيل إلى إفريقيا وآسيا وقد حطقت في ذلك الاتجاه  
انتصارات لا يمكن تجاهلها أو تغافل أهمية مقاومتها على الصعيدين  
الديبلوماسي والدعاوي .





## الفصل الخامس

### نظرة تقييمية : الكيوتز والاشتراكية

إن نقطة البدء في تقييم الكيوتز كمؤسسة رئيسية من مؤسسات الحركة الصهيونية وكدعامة مركزية من دعائم الوجود الصهيوني في فلسطين ، تكمن في محاولة تلمس المحتوى الفلسفي لفكرة الكيوتز وامتحان ارتباط هذا المحتوى بالافكار الاشتراكية والتقدمية ، او الطلاق القائم بين الكيوتز وحقيقة المفاهيم الاشتراكية .

نشأت الفكرة الصهيونية وترعرعت في اواخر القرن التاسع عشر وتأثرت تأثراً شديداً بحجج القوميات العنصرية الذي كان يسود اوروبا آنذاك والتسابق الاستعماري المحموم في القارة الافريقية . وقد بدا أثر هذه الافكار العنصرية الاستعمارية جلياً في المؤتمر الصهيوني الاول ( ١٨٩٧ ) وفي مذكرات ثيودور هيرتزل مؤسس الحركة الصهيونية وقائدها الاول ، ذلك الرجل الذي كان يعتبر الشخصيات الاستعمارية البريطانية مثل رودس بمثابة المثل الأعلى له كما يقول في مذكراته . كما ان مشاريع الحركة الصهيونية للاستيلاء

على الاراضي الواقعة في كينيا واوغنده والكونغو وانغولا وقبرص ،  
( راجع كتاب «المطامع الصهيونية التوسعية» الفصل الثاني ، للمؤلف )  
تدل دلالة قاطعة على الطابع الاستعماري للعقيلة الصهيونية ، هذا  
بالاضافة إلى التعاون الوثيق بين الحركة الصهيونية وبناء  
الامبراطورية البريطانية وحماية مصالحها في الشرق الاوسط  
وافريقيا .

وعلى الرغم من كون الحركة الصهيونية حركة عنصرية قام  
بتنظيمها وتمويلها شخصيات رأسمالية مثل عائلة روتشيلد وقدم لها  
الدعم قادة بريطانيا ودعاة التوسع الامبريالي من امثال جوزيف  
تشمبرلين ، فان الحركة الصهيونية اضطرت الى لبس رداء آخر في  
اوروبا الشرقية بسبب الظروف السائدة هناك .

لقد واجهت الصهيونية مشكلة معقدة في اوروبا الشرقية هي  
مشكلة اقبال بعض العمال اليهود على الانتماء إلى حركات ثورية  
يسارية تتبنى الاشتراكية العلمية وترفض الحركات العنصرية  
الرأسمالية . ومحدثا بن غوريون في كتابه « بن غوريون يتطلع الى  
الوراء » عن صعوبة إقناع اعضاء الحركات الثورية اليسارية بالحل  
القومي - العنصري للمشكلة اليهودية الذي نادى به الحركة  
الصهيونية . وهكذا اضطرت الحركة الصهيونية الى تغليف دعوتها  
ببعض المظاهر الاشتراكية « لحطف النار » ومحاربة جاذبية الحركات  
الثورية اليسارية عند بعض اعضاء الطبقة العاملة اليهودية في اوروبا  
الشرقية . من هنا - من نقطة محاربة انتماء اليهود الى حركات

اشتراكية ترفض الحلول العنصرية القومية لمشكلة اضطهاد اليهود - وفي هذا الجو ترعرع «رواد الهجرة الثانية» و«دين العمل» وولدت فكرة الكيوتز .

أما الدافع الثاني لفكرة الكيوتز فجذوره فلسفية إلى حد بعيد . فقد أحييت الصهيونية فكرة «شعب الله المختار» وبالتالي فقد كان لازماً عليها ان تنسجم مع فكرة تفوق اليهود عنصرياً على الاقوام الاخرى عن طريق بناء مؤسسات متميزة - متفوقة على مؤسسات الغير . ولا نبالغ اذا قلنا ان الكيوتز هي المؤسسة - الرمز في مجال التميز والتفوق ، وهي المؤسسة - الرمز للعقلية الصهيونية المتعلبة المتعصبة المتزمتة العازمة على تحقيق مآربها باندفاع وبوسائل القوة والقهر ، وليس أدل على ذلك من خطب بن غوريون (بعث اسرائيل ومصيرها) وذكرياته (بن غوريون يتطلع إلى الوراثة) .

ولكن هذه النظرة الفلسفية للكيوتز وجدت تعبيرها الاكثر وضوحاً عند مارتن بوبر أحد مشاهير اليهود في حقل الفلسفة في القرن العشرين ، وذلك في مقالة كتبها في كتاب «طريقة جديدة في الحياة» الذي اشرنا اليه آنفاً بعنوان «تجربة لم تفشل» . في هذه المقالة يستعرض بوبر تداعي البنيان الاجتماعي في مرحلة الرأسمالية المتقدمة وعجز النظم الاشتراكية (في مرحلة رأسمالية الدولة) عن بناء روابط اجتماعية تشمل جميع مرافق الحياة المعاصرة . اذن ما الحل ؟



الحل في رأي بوير هو النظام « التعاوني الكامل » . ذلك الحل الذي حاولت بعض الجماعات الاشتراكية (الاشتراكيون الطوباويون مثلاً) تطبيقه في اوروبا واميركا خلال المئة والخمسين سنة الماضية ولكن هذه المحاولات باءت بالفشل عدا تجربة واحدة .

« هناك تجربة جادة واحدة خلقت المجتمع التعاوني الكامل حتى الآن هي تجربة القرى الجماعية اليهودية ( يقصد الكيبوتز ) في فلسطين ( ص ١٣٥ ) ، يعزو بوير اسباب عدم فشل تجربة المستعمرات الجماعية في اسرائيل الى سببين رئيسيين ، السبب الاول - حسب ما هو معروف وشائع - يكن في تأثر مؤسسة الكيبوتز بظروف ولادتها والاحوال السائدة في فلسطين وملاءمتها للحاجات التي اوجدت من أجلها . وفي الوقت الذي لا ينفي فيه اهمية هذا العامل يؤكده بوير اهمية العامل العقائدي او المثالي ايضاً (ص ١٣٦ -١٣٧) وغايته خلق انسان جديد ومجتمع جديد .

وهنا لابد لنا من كلمة حول صورة الانسان الجديد واسباب التبشير بضرورة انبثاق انسان صهيوني جديد : في مرحلة التأسيس كانت الصهيونية بحاجة إلى افراد لا يدينون بالولاء إلا للصهيونية فلا عائلة ولا طبقة ولا مال ولا هدف يصرف الصهيوني عن الانصراف الكامل لتحقيق مخططات المنظمة الصهيونية والتضحية بكل شيء في سبيل ذلك لان الصهيونية تصبح كل شيء اذا تحرر اليهودي من جميع الروابط الانسانية الاخرى . اننا نلن في



أحاديث بن غوريون في كتاب «بعث إسرائيل ومصيرها» التجسيد الكامل لهذه النظرة .

وفي نهاية مقاله يقارن بوبر بين النظام السوفياتي ونظام الكيوتز ويتم الاتحاد السوفياتي بالفشل في أحداث تغيير داخلي جذري ( أي في الروابط الاجتماعية) بينما يقول إن التجربة الصهيونية لم تقبل ( ص ١٤٥ ) .

وهكذا يصبح التميز مبرراً للتضحية بالذات وبالأخرين، ويصبح وجود الكيان الصهيوني في فلسطين ضرورة حضارية مهما كان الثمن .

إن القاء نظرة مدققة على هذه الناحية وتتبعها من خلال الكتابات الصهيونية تدحض هذا الرأي وتحوله إلى مجرد زعم بنا في الحقائق والوقائع . فالكيوتز ليست تجربة رائدة للعالم ولا هي مثال « للغير » ليحتذي به ، بل هي علامة تفوق وتميز وتفرد خاص بالشعب اليهودي ووليد عبقريته ونتاج صفاته الخاصة ، تماماً كما هو الحال بالنسبة لمفهوم شعب الله المختار . ذلك أن كتاب المقالات والمنشورات الصادرة عن الكيوتز - ومعظمها دعاوي - يجمعون على أن الكيوتز غير صالحة للتصدير أو التقليد ( راجع مثلاً كرينين ص ٣٤ ) . إن هذه الظاهرة متفقة تماماً مع التمييز العنصري الذي نعتمه هذه المؤسسة في عضويتها إذ لا يوجد أي عضو غير يهودي في الكيوتزات ، بل إن هذه التفرقة تصل حد التمييز ضد اليهود

الشرقيين ( انظر مقالة كراون المشار اليها ص ٤٢٧ ) وقد كتبت جريدة « تنغانيقا ستاندرد » في عددها الصادر في ٢٣ حزيران ١٩٦١ تقول « لا يمكن للكيوتز ان تتجمع الا في ظلال المثالية اليهودية » كما جاء في كتاب لارثر لوبس « نظرية النمو الاقتصادي » ( الصادر في لندن ، جورج الن اند انون ، ١٩٥٥ ) ما يلي :

« ان معظم المراقبين متفقون على ان نجاح المستعمرات الجماعية اعتمد على العواطف الخاصة التي حملها المهاجرون اليهود ، وعلى الدور الذي لعبته في الدفاع العسكري عن المزارع المعزولة ، ( ص ٦٥ ) .

إن ما ذكرناه في هذا الفصل يصيب « اشتراكية » الكيوتز في الصميم ، فهي مؤسسة اقامتها حركة قومية - عنصرية مرتبطة بالغرب والامبريالية العالمية ، وهي ( اي الكيوتز ) اداة استعمار ووسيلة عدوان واغتصاب وتمارس التفرقة العنصرية وتؤمن بالتفوق العنصري . إلا ان ذلك ليس كل ما في الامر .

فبالاضافة الى الاطار العنصري والهدف الاستعماري ، هناك حيثيات تطوي على معاني هامة تنفي طابع الاشتراكية الانسانية عن الكيوتز .

هناك اولاً مسألة مصادر تمويل حركة الاستيطان اليهودي - بما في ذلك المستعمرات الجماعية وهي مصادر رأسمالية - يهودية وغير

يهودية - ومعظمها من الولايات المتحدة ، وهي مسألة لها دلالاتها ومعانيها الواضحة ، اذ لا يعقل ان يتبرع الاغنياء من اليهود وغير اليهود ، ولا يعقل ان تسهل الحكومة الاميركية أمر هذا التبرع ، لهدف اقامة مجتمع اشتراكي في فلسطين .

والمسألة الثانية هي مسألة الارض التي اقيمت عليها المستعمرات الجماعية ، وهنا نترك الحديث لاحد قادة الحركة العمالية في الارض المحتلة ( من مقالة اشرنا اليها آنفاً ) :

« لقد تم شراء الارض التي اقيمت عليها مستعمرات المستدروت الزراعية ( الكيبوتزات ) من الاقطاعيين غير المقيمين وجرى ابعاد الفلاحين العرب الذين كانوا يعملون عليها لقاء تعويضات ضئيلة او بدون تعويضات على الاطلاق . وكثيراً ما تعرض الفلاح العربي وعائلته الى الاجلاء القسري لرفضه النزوح عن الارض . وكان شبان المستعمرة (الكيبوتز) العتيقة يسارعون الى طرد الفلاح العربي بالقوة ويستعينون بالشرطة احياناً وغالباً ما كانت « عودة النظام » تعني امراق دم الفلاح العربي » .

اضف الى ذلك مقاطعة اليد العاملة العربية لا بسبب النقص في المهارة - اذ ان الفلاح العربي كان اخبر بوسائل الزراعة من المهاجر اليهودي الذي لم يسبق له العمل في الزراعة قط - بل بسبب التفرقة العنصرية ، فاية اشتراكية تنادي باضطهاد الكادحين وتعمل على اجلائهم وتجويعهم عن طريق حرمانهم من فرصة العمل .



هناك ثالثاً ناحية نظرة سكان الكيوتز الى العالم ، انها نظرة كراهية ومقاطعة :

« انه من غير الظلم ان نقول ان الكيوتز تكره الجميع لانها تنظر الى الجميع على انهم من الخصوم » .  
( مبيرو ص ١٠٧ )

« في مجال البحث عن معنى لتجاربيهم الشخصية والاجتماعية وجد رواد الكيوتز انه لا بد لهم من رفض العالم . وكانوا ، بعكس غيرهم من الذين ينظرون الى العالم على انه شرير ، لا يريدون تغيير العالم بل الانسحاب منه والانطواء على النفس »  
( مبيرو ص ١٧١ )

أما المسألة الرابعة فهي التعصب العنصري والتفرقة العنصرية ، ودور الكيوتز هنا هو مجرد الانجماء مع الحركة الصهيونية ومنطلقاتها . ان تركيب الكيوتز البشري ومبادئ الاتحادات المختلفة للكيوتزات تدمج هذه المؤسسة بالتعصب العنصري ضد غير اليهود . ولكن هناك ما هو اكثر من ذلك ونعني به التفرقة ضد اليهود الشرقيين .

« ان التعصب ضد اليهود الشرقيين يحمل في طياته نبرة «عنصرية» . فسكان الكيوتز يشيرون الى الشبان اليهود القادمين من العراق ومراكش بازدراء ويطلقون عليهم لقب



Hashechorim اي اصحاب البشرة الداكنة ، وكثيراً ما كان السكان يتكلمون باستعلاء عن بدائية تصرفات يهود الشرق .  
( مبيرو ص ١٠٩ )

والنقطة الحامة تتعلق بناحية تربية الناشئة في الكيوتز وهي فاشية إلى حد بعيد . ان العامل الذي يساعد الحركة الصهيونية على التحكم في تربية الناشئة هو الطابع الجماعي في العناية بالاطفال وتعليم الصغار وتولي الكيوتز مسؤولية اطعام الصغار وتربيتهم وتعليمهم وتدريبهم وهناك العديد من المقالات والكتب التي تتحدث عن الطابع العسكري لهذه التربية وعن تلقين الصغار المبادئ الصهيونية وكرهية العرب منذ الصغر ، ( راجع سيرو ص ١٣٧ ) ولا نبالغ اذا قلنا ان تربيتهم تتجه إلى حد بعيد ، نحو اعدادهم للجندي ( الخدمة العسكرية اجبارية في اسرائيل ) وتحويلهم الى مقاتلين - بنائين دائمين .

في كتاب سجل فيه الحاخام المبرر غر نائب رئيس المجلس الاميركي لليهودية انطباعاته عن رحلة قام بها الى الشرق الاوسط واسرائيل بعنوان: 'Who Knows Better must Say So' ، عام ١٩٥٥ ، وصف مشهد مجموعة من الاولاد والبنات تتراوح اعمارهم بين ١٥ و ١٦ سنة في احدى الكيوتزات وهم يحملون للبندق الآلية فوق اكتافهم رغم بعد الكيوتز عن مناطق الحدود :

« ان صورة دولة اسرائيل تنعكس على وجه الاطفال المسلحين هؤلاء ، الذين يعطون السلاح كشارة ترمز الى السلطة والتفوق .

وهكذا فان اهل الكتاب اصبحوا اهل المدافع الرشاشة والقنابل اليدوية » . ( ص ٨٩ ) .

النقطة السادسة والاخيرة تتعلق بواقع الكيوتز التطبيقي واطلاع مؤسساتها وفئاتها والحياة فيها . واول ما يجب ان يقال في هذا الصدد ان الحياة في الكيوتز تختلف وتباين من كيوتز الى آخر بمعنى ان « الاتحادات » المختلفة التي تكلمنا عنها تختلف في نظرتها في كثير من الامور الدينية والدينية ، إلا ان الغالبية الساحقة للكيوتزات « معادية للماركسية والسوفيت » على حد تعبير ملفورد سيرو ( ص ٦ ) .

لقد حاولت الكيوتز كمؤسسة تطبيق عدد من الشعارات كالمساواة وتحرير المرأة والديمقراطية والطهرانية فهل نجحت في تطبيق هذه الشعارات ؟

الواقع هو ان افكار رواد الكيوتز كانت ترتدي احياناً طابعاً كاريكاتورياً ، من ذلك ما يرويهِ ملفورد سيرو ( الذي عاش مدة غير قصيرة في احدى الكيوتزات ) عن كيفية تطبيق احدى الكيوتزات لشعار المساواة ونزع الملكية في ما يتعلق

بالياب ، بحيث كانت توزع الثياب بعد الغسيل حسب ما اتفق  
 ( حسب دور الكيبوتزنيك في الصف ) دون مراعاة لحجم الشخص  
 وقامته ، وكثيراً ما كان يضطر اصحاب الجثث الكبيرة والطويلة  
 ارتداء السراويل الضيقة القصيرة على اساس ان حيازة ثياب شخصية  
 بشكل دائم تشكل نوعاً من الملكية ! وقد حاول رواد الكيبوتز  
 ايضاً تطبيق المساواة في العمل بشكل غير علمي عندما حاربوا مبدأ  
 التخصص فاعتمدوا مبدأ المناوبة في الاعمال بحيث يشمل عمل العضو  
 عبر فترة زمنية جميع الاعمال الأساسية في الكيبوتز وقد حرصوا  
 بشكل خاص على الحيلولة دون التمرکز في المناصب الادارية .  
 إلا ان هذه التجربة فشلت فاخذت الكيبوتز تعتمد تدريجياً مبدأ  
 التخصص ونشأت الاختلافات بين اوضاع اعضاء الكيبوتز :

« هناك اليوم فروقات دائمة في المراكز والسلطة بين جميع

اعضاء الكيبوتزات » .

وعلى الرغم من المحاولات الدعاوية الصهيونية لحجب حقيقة  
 نشوء الطبقة في الكيبوتز فان الواقع يثبت ذلك :

و يشار الى موجات الهجرة المختلفة بكلمة : Shichvot  
 العبرية ومعناها طبقات ويكون للمؤسسين مركز الامة  
 الاول ومراكز القيادة والتوجيه داخل الكيبوتز وتمثيلها  
 في الاحزاب ومجلس النواب وقيادة الدولة خارج الكيبوتز .  
 ( سبيرو ص ٦١ ) .



وهذه الطبقة تتحكم بتوزيع العمل وقبول الاعضاء الجدد الخ .. وبالإضافة الى هذا التباين بين اعضاء الكيبوتز الواحدة فان هناك فروقات ضخمة بين كيبوتز وآخر بحيث يكون مستوى المعيشة في الكيبوتزات الجديدة متديناً للغاية . ( راجع كريم ص ٣٥ ) .

إلا ان أشد ما لحق بالكيبوتز من تشويه للمبادئ التي قامت عليها هو ما يتعلق باستخدام اليد العاملة المأجورة من خارج الكيبوتز ، وهي مسألة ذات علاقة بظروف الكيبوتز وحاجاتها في حماية النفس اكثر من كونها مبدأ اشتراكياً . فرواد الكيبوتز حرّموا مبدأ استخدام اليد العاملة المأجورة من خارج الكيبوتز لزيادة عدد افراد الكيبوتزات ( خدمة لمبدأ استقدام اليهود من خارج فلسطين واستيعابهم ) ، كما ان هذا المبدأ يندمج مع تعصب الكيبوتز ضد العالم الخارجي ورفضهم لمشاركة تجاربهم مع الآخرين ، بالإضافة إلى رغبة هؤلاء الرواد في المحافظة على الكيبوتز كحصن مغلق . ولكن الذي حدث هو ان الكيبوتزات اخذت تحرق هذا المبدأ - الذي يتضمن في رأي رواد الكيبوتز تخريباً مدمراً لفكرة الكيبوتز - وتستخدم اليد العاملة المأجورة وهو ما يؤكّد الاستغلال لعمل الآخرين وينفي الصفة الجماعية السالمة عن الكيبوتز :

« تستخدم الكيبوتزات اليد العاملة المأجورة في مختلف مجالات الانتاج والعمل وهي ظاهرة تصيب الكيبوتز في جذورها » .



ان المساواة في الكيوتز اصبحت تقتصر على المساواة في الاستهلاك وحسب ، ان المساواة في المركز الاجتماعي وفي النفوذ وفي نوع العمل باتت غير موجودة على الاطلاق .

أما الامتحان الآخر الذي واجهته الكيوتز كمؤسسة وفشلت فيه فشلاً ذريعاً فهو مكانة المرأة ووظيفتها في المجتمع وهي مسألة لها علاقة بموضوع المساواة ايضاً . لقد اراد رواد الكيوتز ان يتحرروا من التقاليد اليهودية ، التي تنظر الى المرأة كعامل ثانوي في المجتمع ، فنادوا بمساواة المرأة بالرجل في جميع الميادين - بما في ذلك ميادين العمل الشاق . وفي وقت من الاوقات بدا وكأن الكيوتز سوف تحقق شعار مساواة المرأة بالرجل إلا ان التطبيق لم يخالف النظرية والهدف وحسب بل ناقضها تناقضاً كلياً . فالمرأة في الكيوتز تتولى أعمال الخدمات البيتية مع فوارق عديدة اهمها ازدياد مجتمع الكيوتز لاعداد الخدمات لانها اعمال غير انتاجية ولا تضمن كدحاً جسدياً كأعمال الزراعة والحراثة مثلاً ، ومع فارق عدم تنوع العمل الذي تقوم به المرأة في الكيوتز كأن يكون عمل المرأة مقتصر على الغسيل او اعداد الطعام للمستعمرة كلها . وهكذا اصبحت المرأة عنصراً تخريبياً خطيراً يهدد الكيوتز بافدح الاخطار ، ولا نبالغ اذا قلنا انها المشكلة الاولى في الكيوتز . فهي مرد المطالبة بالحياة الخاصة ، وهي المرغبة في الملكية الفردية ، وهي مصدر الاحتجاج والشكوى والتذمر من توزيع العمل ، وهي سبب معظم الاستقالات من الكيوتز ( سيروس ص ٢٢١ ) ، وهي المحرقة دوماً وابدأ على تغيير الطابع الجماعي للكيوتز .

كثيراً ما يقرأ الناس عن «ديمقراطية» الكيوتز وكثيراً ما نسمع الصهيونيين يدعون أن الكيوتز أكثر أنواع الديمقراطية نقاءً في العالم، فما هو نصيب هذا الادعاء من الصحة؟

إن امعان النظر في الكتابات الصهيونية (والصدقة للصهيونية) تدل دلالة قاطعة على أن الكيوتز تعاني مما يصح تسميته «محنة الديمقراطية» في الكيوتز. فعلى الرغم من الديمقراطية الشكلية التي تطبع مؤسسات «السلطة» في الكيوتز وأهمها الجمعية العمومية أو الاجتماع العام الأسبوعي للاعضاء، بخالف التطبيق النظري مجردة تصل إلى حد التناقض. فعدد الاعضاء الذين يحضرون هذا الاجتماع أقل من النصف، ويتحكم في هذا الاجتماع بعض أعضاء الكيوتز الذين يتولون المراكز الأساسية ويفرضون الآراء بديماغوجية وتزمت (بن يوسف ١٢١ - ١٢٢). فالواقع الذي لا ينكره أحد هو أن اتحادات الكيوتز لا تحتل ظاهرة المعارضة الفكرية منها والسياسية على حد سواء (بن يوسف ص ١١٢ الان كراون ص ٤٣) بموجب مفهوم العقيدة الجماعية Collective Ideology. وهنا تبرز آثار الطابع العسكري للكيوتز وفقاً لها القدرة على ممارسة الديمقراطية ضمن جوها المتأزم. وإذا كان لا بد لنا من إطلاق تسمية على النظام السياسي في الكيوتز فإنا نقول أنه نظام ديكتاتورية الرأي العام الموجه من القيادات العليا.

قبل طرح مسألة مستقبل الكيوتز لا بد لنا من سرد بعض

«افضل» الكيوتز على الحركة الصهيونية وخدماتها التي ادتها وما زالت للكيان الصهيوني في فلسطين .

كانت الكيوتز الاداة الفعالة الناجحة في اجتذاب اليهود من خارج فلسطين واستيعابهم ثقافياً وزراعياً وعقائدياً ، كما كانت معكراً لتدريبهم على القتال وحصناً استخدمته الصهيونية لتنفيذ خططها الرامية إلى اقامة الدولة اليهودية في فلسطين . ففي الكيوتز تعلم اليهود اللغة العبرية وفي الكيوتز نشأت منظمة الهاشومر ثم الهاغانا، وفي الكيوتز نشأ قادة الحركة الصهيونية في فلسطين ، ومنها تخرجت قيادات الاحزاب السياسية اليهودية في فلسطين ، ولا عجب فالكيوتز هي تجسيد لروح الصهيونية في العدوان والتزمت والتصميم ، وهي المؤسسة الفضلى لاستقدام اليهود وتعويدهم على «الحياة الطبيعية» ومناخ فلسطين واجلاء العرب ، وهي وسيلة دعاوية ممتازة تؤمن لاسرائيل صفة تقدمية واداة دعاوية للتغلغل في آسيا وافريقيا ، وهي بعد كل ذلك أفضل مؤسسة مدنية - عسكرية لحماية الحدود والمناطق الاستراتيجية .

ومع ذلك فان التطورات التي طرأت على الكيوتز وضعت علامة استفهام كبيرة حول مستقبلها .

يتضح من جدول اسماء الكيوتزات وتاريخ تأسيسها ان جهوداً واضحة أكيداً طرأ على هذه الحركة بعد اعلان قيام الدولة الصهيونية



في فلسطين ، وان معظم الكيبوتزات التي أسست بعد عام ١٩٤٩ كانت مراكز استراتيجية محصنة بغلب عليها الطابع العسكري وتتحكم بها قيادة الجيش الاسرائيلي . ومن هنا نستطيع ان نقول ان الكيبوتز ازدهرت إبان فترة التخطيط لإنشاء الدولة عندما كانت الجالية اليهودية تستعد لمواجهة العرب وحسب بل ولاجلانهم عن اراضيهم ايضاً . أمّا بعد قيام الدولة فقد اختفت علائم الاعجاب بسكان الكيبوتز عن وجهه يهود فلسطين إذ نزلوا من مرتبة الابطال وطلعة الفداء إلى مرتبة مزارعين خشّين تنقصهم الثقافة .

كذلك فقد أثر نشوء الدولة على الكيبوتز تأثيراً عكياً وذلك عن طريق اجتذاب مؤسسات الدولة العسكرية للشبان المغامرين الذين كانوا ينضمون للكيبوتز في السابق .

إن فقدان الاهمية المعنوية يلحق بالكيبوتز خسارة عظيمة ، لان فقدان الاهمية المعنوية يلغي مبررات التضحية والحياة المتقشفة ، خصوصاً وان الازمة الداخلية التي تعانيها الكيبوتز قد دفعت الكثيرين الى التشكيك بالرغبة في العيش في ظل هذه المؤسسة ( مقالة الان كراون ص ٤٣٢ ) .

ومع انه من غير المحتمل ان تذوي الكيبوتز كمؤسسة في القريب العاجل فانها قد تجمدت كحركة نامية وزالت عنها الصفة البطولية ، أمّا استمرارها فيعود إلى سببين رئيسيين الاول والام هو السبب العسكري - الاستراتيجي .



« أن الكيوتز كوحدة يسهل الدفاع عنها هي الشكل الاستيطاني المطلوب لحماية النقب من التسلل » . ( أي تسلل الفدائيين العرب ) . ( الان كراون ص ٤٣٣ )

أما السبب الثاني فهو اقتصادي ويتعلق بقدرة الكيوتز على القيام بنشاطات اقتصادية معينة تنجم مع البناء الجماعي للكيوتز وقدرة هذه المؤسسة على التخطيط لتشغيل اليد الزراعية العاملة في الصناعة .

ان النتيجة التي يخرج بها دارس حركة الكيوتز هو انه بينما تتوافر في المؤسسة كوحدة اجتماعية زراعية بعض مقومات الحياة الاشتراكية مثل جماعة الانتاج والاستهلاك ، فان الاطار الفلسفي والمحتوى السياسي والدور التاريخي والواقع العنصري لهذه المؤسسة ، أي العوامل الاساسية ، تنفي الطابع الاشتراكي الحقيقي عن الكيوتز . فقد رأينا انها وليدة فلسفة التفوق العنصري عند قادة الحركة الصهيونية وانها بنت العقيدة الصهيونية العنصرية وانها استخدمت كأداة لزرع الاستعمار الصهيوني في فلسطين فاقامت فوق ارض عربية ( باموال اميركية ) وسفكت دماء الفلاح العربي في سياق محاولة اقتلاعه من ارضه ، وانها تمارس التمييز العنصري لاضد العرب وحب بل وضد اليهود الشرقيين ايضاً وانها كانت محلب القط في اجلاء عرب فلسطين عن اراضيهم وزرع دولة غاصبة متحالفة مع الامبريالية والاستعمار العالمي .

منظمة التحرير الفلسطينية  
مركز الأبحاث  
٦٠٦ شارع السكّادات - بيروت

---

صدر من

سلسلة «دراسات فلسطينية»: -

(١) الاستعمار الصهيوني في فلسطين ،  
للدكتور فايز صايغ  
( بالعربية والانكليزية والفرنسية )

(٢) الهدنة في القانون الدولي ،  
للدكتور عامدين جبار  
( بالانكليزية )

(٣) مطامع اسرائيل التوسعية  
للاستاذ عبد الوهاب كيالي  
( بالعربية )

## كيبوتزات إسرائيل ١٩٦١ (١)

اسم الكيبوتز	سنة التأسيس	الاتحاد	الموقع
افك	١٩٣٩	مبحود	شاطيء الجليل
الميكيم	١٩٣٢	احود	وادي الاردن
الونيم	١٩٣٨	مبحود	الجليل الاسفل
الوموت	١٩٤١	احود	الجليل الاسفل
امباد	١٩٤٦	احود	الجليل الاعلى
امير	١٩٣٩	ارتزي	وادي الحولة
اشدوت يعقوب «أ»	١٩٣٣	احود	وادي الاردن
اشدوت يعقوب «ب»	١٩٣٣	مبحود	وادي الاردن
ايلات هاشعار	١٩١٨	احود	الجليل الاعلى
باهان	١٩٥٣	احود	السهل الساحلي
بار آم	١٩٤٩	ارتزي	الجليل الاعلى
باركاي	١٩٤٩	ارتزي	السهل الساحلي
بيري	١٩٤٦	مبحود	الجنوب - (٢)
بيروت اسحاق	١٩٤٨	عامزراحي	السهل الساحلي
بيت الفا	١٩٢٢	ارتزي	وادي جزريل
بيت غفرين	١٩٤٩	مبحود	السهل الساحلي
بيت هامق	١٩٤٩	احود	ساحل الجليل
بيت هاشيتا	١٩٣٥	مبحود	وادي جزريل
بيت نير	١٩٥٥	ارتزي	السهل الساحلي

١ - من كتاب ابراهيم بن يوسف ص ٢٥٤ - ٢٦١

٢ - المنطقة الواقعة الى الشرق من قطاع غزة

اسم الكيوت	سنة التأسيس	الانعداد	الوابع
بيت عمورين	١٩٣٩	مبحود	جبل الكرمل
بيت فاما	١٩٤٩	ارتزي	الجنوب
بيت فنبس	١٩٤٤	مبحود	للجليل الاسفل
بيت زبرا	١٩٢٧	ارتزي	وادي الاردن
برور هابل	١٩٤٨	احود	الجنوب
دفنه	١٩٣٩	مبحود	وادي الحوله
ضاليا	١٩٣٩	ارتزي	جنوب جبل الكرمل
دان	١٩٣٩	ارتزي	وادي الحوله
دجانيا « ا »	١٩١٠	احود	وادي الاردن
دجانيا « ب »	١٩٢٠	احود	وادي الاردن
دوروت	١٩٤١	احود	الجنوب
دوفرات	١٩٤٦	احود	الجليل الاسفل
دفير	١٩٥١	ارتزي	الجنوب
عينات	١٩٢٥	احود	السهل الساحلي
عين الكرمل	١٩٤٧	مبحود	السهل الساحلي
عين دور	١٩٤٨	ارتزي	الجليل الاسفل
عين جدي	١٩٥٣	احود	ساحل البحر الميت
عين جيف	١٩٣٧	احود	وادي الاردن
عين هاهورش	١٩٣١	ارتزي	السهل الساحلي
عين هاميفراتز	١٩٣٨	ارتزي	ساحل الجليل
عين هانانزيف	١٩٤٦	هامزداحي	وادي الاردن
عين هاشلوشا	١٩٥٠	هافود هانزبونني	الجنوب
عين هاشوفت	١٩٣٧	ارتزي	جنوب الكرمل
عين هارود « ا »	١٩٢١	مبحود	وادي جزريل



اسم الكيبونز	سنة التأسيس	الاتحاد	الموقع
عين هارود ب	١٩٢١	احود	وادي جزر بل
عين شيمر	١٩٢٧	ارتزى	السهل الساحلى
عين نروريم	١٩٤٩	هامزراحى	السهل الساحلى
ايلون	١٩٣٨	ارتزى	الجليل الغربى
اريز	١٩٤٩	احود	الجنوب
ايفن اسحاق	١٩٤٥	احود	جنوب الكرمل
وتسمى ايضا غال عيد			
ايفرون	١٩٤٥	ارتزى	ساحل الجليل
ابال	١٩٤٩	مبحود	السهل الساحلى
غعش	١٩٥١	ارتزى	السهل الساحلى
غمتون	١٩٤٨	ارتزى	الجليل الغربى
غادوت	١٩٤٩	مبحود	وادي الحوله
غالون	١٩٤٩	ارتزى	السهل الساحلى
خان صموئيل	١٩١٣	ارتزى	السهل الساحلى
غات	١٩٤٢	ارتزى	السهل الساحلى
غازيت	١٩٤٨	ارتزى	الجليل الاسفل
غشر	١٩٣٩	مبحود	وادي الاردن
غشر هازيف	١٩٤٩	احود	ساحل الجليل
جيفا	١٩٢١	احود	وادي جزر بل
غيفرام	١٩٤٢	مبحود	السهل الساحلى
غزير	١٩٤٥	احود	السهل الساحلى
وتسمى ايضا هداسا			
غنيفار	١٩٢٢	احود	وادي جزر بل
غبنوسار	١٩٣٧	مبحود	وادي الاردن

اسم الكيوت	سنة التأسيس	الاتحاد	الموقع
غيفات برينر	١٩٢٨	ميحدود	السهل الساحلي
غيفات حايم «أ»	١٩٣٢	ميحدود	السهل الساحلي
غيفات حايم «ب»	١٩٣٢	احود	السهل الساحلي
غيفات هاشلوشا	١٩٢٥	ميحدود	السهل الساحلي
غيفات اوز	١٩٤٩	ارتزي	وادي جزريل
جليل يام	١٩٤٣	ميحدود	السهل الساحلي
غونين	١٩٥١	احود	وادي الحوله
غفات	١٩٢٦	ميحدود	وادي جزريل
غفيم	١٩٤٧	احود	الجنوب
غفولوت	١٩٤٣	ارتزي	النقب الغربي
هافتز حايم	١٩٤٤	اغودات اسرائيل - السهل الساحلي	
هاغو شريم	١٩٤٨	ميحدود	وادي الحوله
هاهوتريم	١٩٤٨	ميحدود	السهل الساحلي
هاؤجين	١٩٤٦	ارتزي	السهل الساحلي
هاؤن	١٩٤٩	احود	وادي الاردن
حامعيل	١٩٤٥	ارتزي	السهل الساحلي
حامادية	١٩٤٢	احود	الجليل الاسفل
حانيتز	١٩٣٨	احود	الجليل الغربي
هاريل	١٩٤٨	ارتزي	تلال القدس
حاسوليليم	١٩٤٩	حافود هاتزيوني	الجليل الاسفل
حاتزريم	١٩٤٦	ارتزي	الجنوب
حاتزور	١٩٤٦	احود	السهل الساحلي
حازوديا	١٩٣٦	ارتزي	وادي جزريل
هفتزيبا	١٩٢٢	ميحدود	وادي جزريل

اسم الكيبوتز	سنة التأسيس	الاتحاد	الموقع
حورشيم	١٩٥٥	ارتزي	السهل الساحلي
حولانا	١٩٣٧	ميحود	وادي الحولة
حولدا	١٩٣٠	احود	السهل الساحلي
حوكوك	١٩٤٥	ميحود	الجليل الاسفل
ادميت	١٩٥٨	ارتزي	الجليل الغربي
كابري	١٩٤٩	ميحود	ساحل الجليل
كرميا	١٩٥٠	ارتزي	السهل الساحلي
كفر عزا	١٩٥١	احود	الجنوب
كفر بلوم	١٩٤٣	احود	وادي الحولة
كفر جيلادي	١٩١٦	احود	الجليل الاعلى
كفر غليكسون	١٩٣٩	هافود هاتزيوني	جنوب الكرمل
		الكرمل	
كفر هاهورش	١٩٣٣	احود	الجليل الاسفل
كفر حاماكابي	١٩٣٦	احود	شاطئ الجليل
كفر حناسي	١٩٤٨	احود	الجليل الاعلى
كفر مازاريك	١٩٣٨	ارتزي	شاطئ الجليل
كفر ميناحيم	١٩٣٧	ارتزي	السهل الساحلي
كفر روبين	١٩٣٨	احود	وادي الاردن
كفر زولد	١٩٤٢	ميحود	وادي الحولة
كينيريت «طبريا» *	١٩٠٨	احود	وادي الاردن
كيسوفيم	١٩٥١	ميحود	الجنوب

\* تأسست هذه المستعمرة قبل دجانيا ولكنها ما لبثت ان انتقلت الى القرب من دجانيا لتصبح اول كيبوتز دائمة .

اسم الكيبور	سنة التأسيس	الاتحاد	الموقع
لحف	١٩٥٢	ارتزي	الجنوب
لافي	١٩٤٩	هامزراحي	الجليل الاسفل
ليحافوت حاباشان	١٩٤٥	ارتزي	وادي الحوله
ليحافوت حافيفا	١٩٤٩	ارتزي	السهل الساحلي
لوحمي حاغيتوت	١٩٤٩	ميحود	ساحل الجليل
معبروت	١٩٣٣	ارتزي	السهل الساحلي
معجن	١٩٤٩	احود	وادي الاردن
معجن ميخائيل	١٩٤٩	ميحود	السهل الساحلي
معلي حاهافيشا	١٩٣٨	احود	تلال القدس
معنييت	١٩٤٢	ارتزي	السهل الساحلي
معيان باروخ	١٩٤٧	احود	وادي الحوله
معيان تزييف	١٩٣٨	احود	جبل الكرمل
ماغال	١٩٥٣	احود	السهل الساحلي
ماجن	١٩٤٩	ارتزي	الجنوب
ماهانييم	١٩٣٩	ميحود	الجليل الاعلى
مالكية	١٩٤٩	ميحود	الجليل الاعلى
مناره	١٩٤٣	ميحود	الجليل الاعلى
وتدعى ايضا غاليليم او راميم			
مده	١٩٣٧	احود	وادي الاردن
ماشابي سادي	١٩٤٩	ميحود	التقب الشمالي
مانسوبا	١٩٤٠	احود	الجليل الغربي
مانزور	١٩٥٣	ارتزي	السهل الساحلي
ميفاليم	١٩٤٩	احود	الجنوب
مجيدو	١٩٤٩	ارتزي	وادي جزريل



اسم الكيوتو	سنة التأسيس	الاتحاد	للموقع
ميروز حاييم	١٩٣٧	ميهود	وادي الاردن
مير هافيا	١٩١٠	ارتزي	وادي جزريل
مبلوت	١٩٣٨	ارتزي	وادي جزريل
ميفراتز ايلات	١٩٦١	ميهود	ساحل البحر الاحمر
مسقاف ام	١٩٤٥	ميهود	الجليل الاعلى
ميشمار دافيد	١٩٤٨	احود	السهل الساحلي
ميشمار حاميقي	١٩٢٦	ارتزي	وادي جزريل
ميشمار حانيقيف	١٩٤٦	ميهود	الجنوب
ميشمار هاشلرون	١٩٣٣	احود	السهل الساحلي
ميشماروت	١٩٣٣	احود	السهل الساحلي
ميزرا	١٩٢٣	ارتزي	وادي جزريل
نمان	١٩٣٠	ميهود	السهل الساحلي
ناحال اوز	١٩٥١	احود	الجنوب
ناحشوليم	١٩٤٨	ميهود	السهل الساحلي
ناحشون	١٩٥٠	ارتزي	تلال القدس
ناحشونيم	١٩٤٩	ارتزي	السهل الساحلي
نقبا	١٩٣٩	ارتزي	السهل الساحلي
نيوت موردخاي	١٩٤٦	مستقله	وادي الحوله
نيثيف حالا مبدحي	١٩٤٩	ميهود	تلال القدس
نيتزير سيريني	١٩٤٨	احود	السهل الساحلي
نيف ايتان	١٩٣٨	احود	وادي الاردن
نيف اور	١٩٤٩	ميهود	وادي الاردن
نيف يام	١٩٣٩	احود	السهل الساحلي
نير ام	١٩٤٣	احود	الجنوب

اسم الكيوتز	سنة التأسيس	الاتحاد	الموقع
نير دافيد	١٩٣٦	ارتزي	وادي جزربل
وتدعى ايضا تل امال			
نير الباهو	١٩٥٠	احود	السهل الساحلي
نيريم	١٩٤٩	ارتزي	الجنوب
نير اور	١٩٥٥	ارتزي	الجنوب
نير اسحاق	١٩٤٩	ارتزي	الجنوب
نيتزانيم	١٩٤٣	هافود هاتزيوني	السهل الساحلي
اود حانير	١٩٥٧	احود	الجنوب
بالماحيم	١٩٤٩	مبحود	السهل الساحلي
بارود	١٩٤٩	مبحود	الجليل الاعلى
وتدعى ايضا غردومش			
قدما	١٩٤٦	مبحود	السهل الساحلي
قرية انايم	١٩٢٠	احود	تلال القدس
رامات دافيد	١٩٤٦	احود	وادي جزربل
رامات هاكوفيش	١٩٣٢	مبحود	السهل الساحلي
رامات هاشوفيت	١٩٤١	ارتزي	جنوب الكرمل
رامات راحيل	١٩٢٦	احود	تلال القدس
رامات يوهنان	١٩٣٢	احود	شاطيء الجليل
راموت مياسها	١٩٤٨	ارتزي	جنوب الكرمل
ريجافيم	١٩٤٨	مبحود	جنوب الكرمل
ريفاديم	١٩٤٨	ارتزي	السهل الساحلي
ريفيفيم	١٩٤٣	مبحود	النقب الشمالي
ريشافيم	١٩٤٨	ارتزي	وادي الاردن
رئيم	١٩٤٩	مبحود	الجنوب

اسم الكيبوتز	سنة التأسيس	الاتحاد	الموقع
روث حانقرا	١٩٤٩	احود	الجليل الغربي
روحاما	١٩٤٤	ارتزي	الجنوب
سعد	١٩٤٧	هامزراحي	الجنوب
سعر	١٩٤٨	ارتزي	شاطيء الجليل
سريد	١٩٣٦	ارتزي	وادي جزريل
ساسا	١٩٤٩	ارتزي	الجليل الاعلى
شيلر	١٩٢٧	احود	السهل الساحلي
وتدعى ايضا غان شلومو			
سدى بوكر	١٩٥٢	مستقلة» انضمت فيما بعد الى	
		احود «	النقب الشمالي
سدى الباهو	١٩٣٩	حامزراحي	وادي الاردن
سدى ناحوم	١٩٣٧	مبحود	وادي جزريل
سدى نحييميا	١٩٤٠	احود	وادي الحوله
وتدعى ايضا حوليون			
سدى يواف	١٩٥٦	ارتزي	السهل الساحلي
سدوت يام	١٩٤٠	مبحود	السهل الساحلي
شعلقيم	١٩٥١	غودات اسرائيل	السهل الساحلي
شعر همماكيم	١٩٣٥	ارتزي	وادي جزريل
شعر حاغولان	١٩٣٧	ارتزي	وادي الحوله
شمرات	١٩٤٨	ارتزي	شاطيء الجليل
شيفاييم	١٩٣٥	مبحود	السهل الساحلي
شلوحوت	١٩٤٨	حامزراحي	وادي الاردن
شوفال	١٩٤٦	ارتزي	الجنوب
تل قنزير	١٩٤٩	احود	وادي الاردن

اسم الكيولر	سنة التأسيس	الاتحاد	الموقع
تل اسحاق	١٩٣٨	هافود هاتريوني	السهل الساحلي
تل يوسف	١٩٢١	احود	وادي جزريل
نيرات ترفاي	١٩٣٧	حمر راحي	وادي الاردن
تريليم	١٩٤٧	احود	الجنوب
ترورا	١٩٤٨	احود	تلال القدس
تروفا	١٩٤٨	مبحود	تلال القدس
اوريم	١٩٤٦	احود	الجنوب
اوشا	١٩٣٦	احود	شاطيء الجليل
ياد هانا « ا »	١٩٥٠	مستقلة	السهل الساحلي
ياد هانا « ب »	١٩٥٤	مبحود	السهل الساحلي
ياد موردخاي	١٩٤٣	ارتزي	السهل الساحلي
يفور	١٩٢٢	مبحود	شاطيء الجليل
ياكوم	١٩٤٧	لرتزي	السهل الساحلي
يزور	١٩٤٩	ارتزي	شاطيء الجليل
يفنه	١٩٤١	حامز راحي	السهل الساحلي
يحيام	١٩٤٦	ارتزي	الجليل الغربي
يزريل	١٩٤٨	احود	وادي جزريل
يفات	١٩٣٦	احود	وادي جزريل
يفتاح	١٩٤٨	احود	الجليل الاعلى
يرون	١٩٤٩	مبحود	الجليل الاعلى
بوتفانا	١٩٥١	احود	النقب الجنوبي
يوفاليم	١٩٦٠	مستقلة	الجليل الاسفل
وتدعى ايضا ميتزي يودفات			
زيكيم	١٩٤٩	ارتزي	السهل الساحلي





منظمة التحرير الفلسطينية  
مركز الأبحاث

٦٠٦ شارع السكادات - بيروت

أسس في شباط ( فبراير ) ١٩٦٥

تصدر عنه

(١) سلسلة «اليوميات الفلسطينية»

(٢) سلسلة «حقائق وأرقام»

(٣) سلسلة «أبحاث فلسطينية»

(٤) سلسلة «دراسات فلسطينية»

(٥) سلسلة «كتب فلسطينية»

(٦) خرائط فلسطينية

(٧) سلسلة «نشرات خاصة»

طبعة خاصة بأسبوع فلسطين في الجمهورية العراقية

السعر ٥٠ ق.ل.